

Подписано электронной подписью:  
Вержицкий Данил Григорьевич  
Должность: Директор КГПИ ФГБОУ ВО «КемГУ»  
Дата и время: 2024-02-21 00:00:00

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кемеровский государственный университет»  
Кузбасский гуманитарно-педагогический институт  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Кемеровский государственный университет»  
Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета информатики,  
математики и экономики

\_\_\_\_\_  
А.В. Фомина  
«23» июня 2021 г.

## Рабочая программа дисциплины

### Б1.О.10. Теория принятия решений

Направление  
38.04.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль) подготовки  
«Руководитель ИТ проектов»  
Программа магистратуры

Квалификация выпускника  
магистр

Форма обучения  
Очная, заочная

год набора 2021

Новокузнецк 2021

## **Оглавление**

|  |    |
|--|----|
| 1 Цель дисциплины.....   | 3  |
| 1.1 Формируемые компетенции .....  | 3  |
| 1.2 Индикаторы достижения компетенций.....   | 3  |
| 1.3 Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине.....  | 4  |
| 2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации. ....                         | 5  |
| 3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.....   | 5  |
| 3.1 Учебно-тематический план.....  | 5  |
| 3.2. Содержание занятий по видам учебной работы .....  | 6  |
| 4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации. .... | 8  |
| 5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины..                                    | 9  |
| 5.1 Учебная литература .....   | 9  |
| 5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины. ....   | 10 |
| 5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы....                                     | 10 |
| 6 Иные сведения и (или) материалы. ....  | 11 |
| 6.1. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации .....   | 11 |

# **1 Цель дисциплины.**

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы бакалавриата (далее - ОПОП): ОПК-2, ОПК-3.

Содержание компетенций как планируемых результатов обучения по дисциплине см. таблицы 1.1, 1.2 и 1.3.

## **1.1 Формируемые компетенции**

Таблица 1.1 - Формируемые дисциплиной компетенции

| Наименование вида компетенции | Наименование категории (группы) компетенций | Код и название компетенции  |
|-------------------------------|---|---|
| Общепрофессиональная          | Не предусмотрено ФГОС                       | ОПК-2. Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий  |
| Общепрофессиональная          | Не предусмотрено ФГОС                       | ОПК-3. Способен принимать решения, осуществлять стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта |

## **1.2 Индикаторы достижения компетенций**

Таблица 1.2 – Индикаторы достижения компетенций, формируемые дисциплиной

| Код и название компетенции   | Индикаторы достижения компетенции по ОПОП  | Дисциплины и практики, формирующие компетенцию ОПОП  |
|--|--|--|
| ОПК-2. Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий | ОПК-2.1 Выполняет оценку рыночных возможностей развития ИКТ организации и осуществляет описание бизнес-процессов организации;<br>ОПК-2.2. Владеет навыками решения нестандартных профессиональных задач, в том числе в междисциплинарном контексте, с применением математических, социально-экономических и профессиональных знаний. | Б1.О.09 Управление ИТ-проектами<br><b>Б1.О.10 Теория принятия решений</b><br>Б2.О.02(П) Производственная практика. Проектно-технологическая практика |
| ОПК-3. Способен принимать решения, осуществлять  | ОПК-3.1. Владеет методами стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной  | <b>Б1.О.10 Теория принятия решений</b><br>Б1.О.11 Стратегическое планирова-  |

| Код и название компетенции  | Индикаторы достижения компетенции по ОПОП  | Дисциплины и практики, формирующие компетенцию ОПОП  |
|---|--|--|
| стратегическое планирование и прогнозирование профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта | и в с деятельности; ОПК-3.2. Самостоятельно выбирает и обосновывает выбор современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных. | ние и прогнозирование<br>Б1.О.12 Системы поддержки принятия решений<br>Б2.О.01(У) Учебная практика. Проектно-технологическая практика<br>Б2.О.02(П) Производственная практика. Проектно-технологическая практика |

### 1.3 Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине

Таблица 1.3 – Знания, умения, навыки, формируемые дисциплиной

| Код и название компетенции   | Индикаторы достижения компетенции, закрепленные за дисциплиной  | Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной   |
|--|---|---|
| ОПК-2. Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий                     | ОПК-2.2. Владеет навыками решения нестандартных профессиональных задач, в том числе в междисциплинарном контексте, с применением математических, социально-экономических и профессиональных знаний. | <b>Знать:</b> методы принятия решений, применяемые для решения задач в сфере профессиональной деятельности, и способы их адаптации под конкретные условия задачи; способы и приемы адаптации под конкретные условия выполняемых задач, в том числе с применением творческого подхода.<br><b>Уметь:</b> адаптировать применяемые методы принятия решений под конкретные условия выполняемых задач, в том числе с возможностью нахождения инновационных решений;<br><b>Владеть:</b> навыками постановки и решения прикладных задач с использованием современных информационно-коммуникационных технологий; навыками творческой адаптации используемых методов принятия решений к конкретным условиям выполняемых задач. |
| ОПК-3. Способен принимать решения, осуществлять стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработ- | ОПК-3.2. Самостоятельно выбирает и обосновывает выбор современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных.  | <b>Знать:</b> математический аппарат и инструментальные средства для обработки, анализа и систематизации информации; методы выработки стратегических решений, в том числе применяемых в области ИКТ, на основе аналитических материалов;<br><b>Уметь:</b> выполнять подготовку аналитических материалов для выработки стратегических решений, в том числе применяемых в области ИКТ; осуществлять обоснование выработанного стратегического решения, в том числе в области ИКТ.   |

| Код и название компетенции   | Индикаторы достижения компетенции, закрепленные за дисциплиной | Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые дисциплиной   |
|--|--|---|
| ки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта |  | <b>Владеть:</b> навыками работы с аналитическими материалами, позволяющими вырабатывать стратегические решения, в том числе применяемых в области ИКТ; навыками логико-методологического анализа предметной области, в том числе области ИКТ. |

## 2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий

| Общая трудоемкость и виды учебной работы по дисциплине, проводимые в разных формах  | Объём часов по формам обучения |      |            |
|---|--------------------------------|------|------------|
|   | ОФО                            | ОЗФО | ЗФО        |
| 1 Общая трудоемкость дисциплины   | <b>144</b>                     |      | <b>144</b> |
| 2 Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)   | 30                             |      | 16         |
| Аудиторная работа (всего):  | 30                             |      | 16         |
| в том числе:  |                                |      |            |
| лекции  | 10                             |      | 6          |
| практические занятия, семинары  | 20                             |      | 10         |
| практикумы  |                                |      |            |
| лабораторные работы   |                                |      |            |
| в интерактивной форме   |                                |      |            |
| в электронной форме   |                                |      |            |
| Внеаудиторная работа (всего):   |                                |      |            |
| в том числе, индивидуальная работа обучающихся с преподавателем   |                                |      |            |
| подготовка курсовой работы /контактная работа <sup>1</sup>  |                                |      |            |
| групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем |                                |      |            |
| творческая работа (эссе)  |                                |      |            |
| 3 Самостоятельная работа обучающихся (всего)  | 78                             |      | 119        |
| 4 Промежуточная аттестация обучающегося – экзамен   | 36                             |      | 9          |

## 3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины. 3.1 Учебно-тематический план

Таблица 3.1 - Учебно-тематический план

| № п/п | Разделы и темы дисциплины по занятиям | Общая трудоёмкость (всего час.) | Трудоемкость занятий (час.) |        |      | Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости |  |
|-------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|--------|------|---|--|
|       |                                       |                                 | ОФО                         |        |      |   |  |
|       |                                       |                                 | Аудиторн. занятия           |        | CPC  |   |  |
|       |                                       |                                 | лекц.                       | практ. | лаб. |   |  |

<sup>1</sup> Часы, выделенные в УП на курсовое проектирование в контактной форме (3 часа)

| № п/п | Разделы и темы дисциплины по занятиям           | Общая трудоёмкость (всего час.) | Трудоемкость занятий (час.) |           |     | Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости |                                     |
|-------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------|-----|---|-------------------------------------|
|       |   |                                 | ОФО                         |           |     |   |                                     |
|       |   |                                 | Аудиторн. занятия           |           | СРС |   |                                     |
|       |   |                                 | лекц.                       | практ.    |     |   |                                     |
| 1     | Методологические основы теории принятия решений | 21                              | 2                           | 4         |     | 15  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 2     | Задачи скалярной оптимизации.                   | 21                              | 2                           | 4         |     | 15  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 3     | Многокритериальные задачи.                      | 21                              | 2                           | 4         |     | 15  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 4     | Динамические задачи принятия решений            | 21                              | 2                           | 4         |     | 15  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 5     | Принятие решений в условиях неопределенности    | 24                              | 2                           | 4         |     | 18  | Устный опрос, решение учебных задач |
|       | Промежуточная аттестация                        | 36                              |                             |           |     |   | Экзамен                             |
|       | <b>Всего:</b>                                   | <b>144</b>                      | <b>10</b>                   | <b>20</b> |     | <b>78</b>   |                                     |

Таблица 3.2 - Учебно-тематический план

| № п/п | Разделы и темы дисциплины по занятиям           | Общая трудоёмкость (всего час.) | Трудоемкость занятий (час.) |           |     | Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости |                                     |
|-------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------|-----|---|-------------------------------------|
|       |   |                                 | ЗФО                         |           |     |   |                                     |
|       |   |                                 | Аудиторн. занятия           |           | СРС |   |                                     |
|       |   |                                 | лекц.                       | практ.    |     |   |                                     |
| 1     | Методологические основы теории принятия решений | 27                              | 1                           | 2         |     | 24  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 2     | Задачи скалярной оптимизации.                   | 27                              | 1                           | 2         |     | 24  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 3     | Многокритериальные задачи.                      | 27                              | 1                           | 2         |     | 24  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 4     | Динамические задачи принятия решений            | 27                              | 1                           | 2         |     | 24  | Устный опрос, решение учебных задач |
| 5     | Принятие решений в условиях неопределенности    | 27                              | 2                           | 2         |     | 23  | Устный опрос, решение учебных задач |
|       | Промежуточная аттестация                        | 9                               |                             |           |     |   | Экзамен                             |
|       | <b>Всего:</b>                                   | <b>144</b>                      | <b>6</b>                    | <b>10</b> |     | <b>119</b>  |                                     |

### 3.2. Содержание занятий по видам учебной работы

Таблица 3.2 – Содержание дисциплины

| № п/п                               | Наименование раздела, темы дисциплины           | Содержание занятия  |
|-------------------------------------|---|---|
| <i>Содержание лекционного курса</i> |   |   |
| 1.                                  | Методологические основы теории принятия решений | Предмет теории принятия решений. Классификация задач принятия решений. Основные понятия системного анализа и исследования операций. Логическая схема выработки и принятия решений. Детерминированные, стохастические задачи, задачи в условиях неопределенности. Критериальный язык описания предпочтений. Описание предпочтений на языке бинарных отношений. Функция выбора. |
| 2.                                  | Задачи скалярной оптимизации.                   | Общая характеристика линейных задач скалярной оптимизации. Методика формализации задач предметной области. Правила формализации задач. Математическая модель транспортной задачи. Алгоритм решения транспортной задачи методом потенциалов. Математическая модель задачи о  |

| №<br>п/п                               | Наименование раздела,<br>темы дисциплины        | Содержание занятия   |
|--|---|--|
|  |   | назначениях. Алгоритм решения задачи о назначениях методом минимального элемента. Алгоритм решения задачи о назначениях венгерским методом. Дискретные задачи. Особенности задач целочисленного программирования (дискретных задач). Решение задач целочисленного программирования методом ветвей и границ. Задача о ранце, методы ее решения. Задача коммивояжера, методы ее решения. Нелинейные задачи. Особенности задач нелинейного программирования. Методы решения задач нелинейного программирования.   |
| 3.                                     | Многокритериальные задачи.                      | Постановка задачи многокритериального выбора. Парето-оптимальность. Схемы компромиссов. Метод анализа иерархий. Метод ELECTRE. Построение математической модели многокритериальной задачи и ее решение методом анализа иерархий.   |
| 4.                                     | Динамические задачи принятия решений            | Сущность метода динамического программирования. Построение модели динамического программирования. Марковские модели принятия решений при конечном количестве этапов. Марковские модели принятия решений при бесконечном количестве этапов. Вероятностно-статистические методы принятия решений. Методы, способы и программные средства прогнозирования временных рядов. Статистический подход. Методы, способы и программные средства прогнозирования временных рядов. Нейросетевой подход. Методы, способы и программные средства прогнозирования временных рядов. Нечеткий подход. |
| 5.                                     | Принятие решений в условиях неопределенности    | Характеристика задач принятия решений в условиях неопределенности. Постановка задачи принятия решения в условиях риска. Критерии принятия решений в условиях риска. Критерии принятия решений в условиях полной неопределенности. Основные аксиомы теории полезности. Принятие решений в условиях конфликта. Предмет и основные понятия теории игр. Классификация игр. Критерии принятия решений в условиях неопределенности. Игры с природой.   |
| <i>Содержание практических занятий</i> |   |  |
| 1.                                     | Методологические основы теории принятия решений | Формализация задач предметной области, построение математических моделей оптимизационных задач и их решение.   |
| 2.                                     | Задачи скалярной оптимизации.                   | Решение транспортных задач методом потенциалов. Решение задач о назначениях венгерским методом.  |
| 3.                                     | Многокритериальные задачи.                      | Построение математической модели многокритериальной задачи и ее решение на основе схем компромиссов и методом ELECTRE.   |
| 4.                                     | Динамические задачи принятия решений            | Построение математической модели динамической задачи и ее решение на методе динамического программирования. Прогнозирование временных рядов.   |
| 5.                                     | Принятие решений в условиях неопределенности    | Решение задач по теории игр в условиях неопределенности  |

## 4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 4.

Таблица 4.1 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

| Учебная работа<br>(виды)  | Сумма<br>баллов  | Виды и результаты<br>учебной работы | Оценка в аттестации   | Баллы<br>(18 недель) |  |
|---|--|-------------------------------------|---|----------------------|--|
| <b>Текущая учебная работа ОФО</b>   |  |                                     |   |                      |  |
| Текущая учебная<br>работа в<br>семестре<br>(посещение<br>занятий<br>по<br>расписанию<br>и<br>выполнение<br>заданий) | <b>60</b><br>(100%<br>/баллов<br>приведенной<br>шкалы) | Лекционные занятия (5<br>занятий)   | <b>2 балла</b> – посещение 1 лекционного занятия  | 0 - 10               |  |
|   |  | Практические занятия (10 занятий)   | <b>3 балла</b> – посещение 1 занятия и выполнение задания на 51-85%<br><b>5 баллов</b> – посещение 1 занятия и выполнение задания на 85.1-100%  | 0 - 50               |  |
| <b>Итого по текущей работе в семестре</b>   |  |                                     |   | 0-60                 |  |
| <b>Промежуточная аттестация</b>   |  |                                     |   |                      |  |
| Промежуточная<br>аттестация<br>(экзамен)  | <b>40</b><br>(100%<br>/баллов<br>приведенной<br>шкалы) | Вопрос 1.                           | <b>10 баллов</b> (пороговое значение)<br><b>20 баллов</b> (максимальное значение)   | 10 - 20              |  |
|   |  | Решение задачи 1.                   | <b>10 баллов</b> (пороговое значение)<br><b>20 баллов</b> (максимальное значение)   | 10 - 20              |  |
| <b>Итого по промежуточной аттестации (экзамен)</b>  |  |                                     |   | 20-40                |  |
| <b>Суммарная оценка по дисциплине:</b> Сумма баллов текущей и промежуточной аттестации 51 – 100 баллов.             |  |                                     |   |                      |  |
| Учебная работа<br>(виды)  | Сумма<br>баллов  | Виды и результаты<br>учебной работы | Оценка в аттестации   | Баллы<br>(18 недель) |  |
| <b>Текущая учебная работа ЗФО</b>   |  |                                     |   |                      |  |
| Текущая учебная<br>работа в<br>семестре<br>(посещение<br>занятий<br>по<br>расписанию<br>и<br>выполнение<br>заданий) | <b>60</b><br>(100%<br>/баллов<br>приведенной<br>шкалы) | Лекционные занятия (3<br>занятия)   | <b>5 баллов</b> – посещение 1 лекционного занятия   | 0 - 15               |  |
|   |  | Практические занятия (5<br>занятий) | <b>7 баллов</b> – посещение 1 занятия и выполнение задания на 51-85%<br><b>9 баллов</b> – посещение 1 занятия и выполнение задания на 85.1-100% | 0 - 45               |  |
| <b>Итого по текущей работе в семестре</b>   |  |                                     |   | 0-60                 |  |
| <b>Промежуточная аттестация</b>   |  |                                     |   |                      |  |
| Промежуточная<br>аттестация<br>(экзамен)  | <b>40</b><br>(100%<br>/баллов<br>приведенной<br>шкалы) | Вопрос 1.                           | <b>10 баллов</b> (пороговое значение)<br><b>20 баллов</b> (максимальное значение)   | 10 - 20              |  |
|   |  | Решение задачи 1.                   | <b>10 баллов</b> (пороговое значение)<br><b>20 баллов</b> (максимальное значение)   | 10 - 20              |  |
| <b>Итого по промежуточной аттестации (экзамен)</b>  |  |                                     |   | 20-40                |  |
| <b>Суммарная оценка по дисциплине:</b> Сумма баллов текущей и промежуточной аттестации 51 – 100 баллов.             |  |                                     |   |                      |  |

Итоговая оценка выставляется в ведомость согласно следующему правилу (таблица 4.2):

Таблица 4.2. Оценка уровня сформированности компетенций в промежуточной аттестации

| Критерии оценивания компетенции  | Уровень сформированности компетенции | Итоговая оценка     | Оценка по 100-балльной шкале |
|--|--------------------------------------|---------------------|------------------------------|
| Обучающийся не владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, демонстрирует отрывочные знания, не способен решать практические профессиональные задачи, допускает множественные существенные ошибки в ответах, не умеет интерпретировать результаты и делать выводы.  | недопустимый                         | неудовлетворительно | Менее 51 балла               |
| Обучающийся владеет частично теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, фрагментарно способен решать практические профессиональные задачи, допускает несколько существенных ошибок в решениях, может частично интерпретировать полученные результаты, допускает ошибки в выводах.   | пороговый                            | удовлетворительно   | 51-65                        |
| Обучающийся владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен решать практические профессиональные задачи, но допускает отдельные несущественные ошибки в интерпретации результатов и выводах.  | повышенный                           | хорошо              | 66-85                        |
| Обучающийся в полной мере владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических профессиональных задач. Правильно интерпретирует полученные результаты и делает обоснованные выводы. | продвинутый                          | отлично             | 86-100                       |

## 5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 5.1 Учебная литература

#### Основная учебная литература

1. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 250 с. – ISBN 978-5-534-03486-8. – URL: <https://urait.ru/bcode/450459>. (дата обращения: 23.06.2021). – Текст: электронный.

2. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 431 с. – ISBN 978-5-534-03495-0. – URL: <https://urait.ru/bcode/451527>. (дата обращения: 23.06.2021). – Текст: электронный.

#### **Дополнительная литература**

1. Тихомирова, А. Н. Теория принятия решений: Конспект лекций / Тихомирова А.Н., Матросова Е.В. – Москва : КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 68 с. – ISBN 978-5-906818-18-8. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/767634>. (дата обращения: 23.06.2021). – Текст: электронный.

2. Теория и практика принятия управленческих решений : учебное пособие / авт. сост. Н. А. Ершова, О. Б. Зильберштейн. – Москва : РГУП, 2019. – 140 с. – ISBN 978-5-93916-809-0. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191367>. (дата обращения: 23.06.2021). – Текст: электронный.

3. Набатова, Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Д. С. Набатова. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 292 с. – ISBN 978-5-534-02699-3. – URL: <https://urait.ru/bcode/450335>. (дата обращения: 23.06.2021). – Текст: электронный.

## **5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины.**

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях НФИ КемГУ:

| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы  | Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения   | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом |
|--|--|---|
| 401 Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения:<br>-занятий лекционного типа;<br>- занятий семинарского (практического) типа;<br>- групповых и индивидуальных консультаций;<br>- текущего контроля и промежуточной аттестации;<br>-государственной итоговой аттестации. | Специализированная (учебная) мебель: доска меловая, кафедра, столы, стулья.<br>Оборудование: стационарное - компьютер, экран, проектор, акустическая система, микрофон преподавателя.<br>Используемое программное обеспечение: MSWindows (MicrosoftImaginePremium 3 year по сублицензионному договору № 1212/KMP от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), LibreOffice (свободно распространяемое ПО), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО).<br>Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС. | 654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Металлургов, д. 19   |

## **5.3 Современные профессиональные базы данных и**

## **информационные справочные системы.**

1. CITForum.ru - on-line библиотека свободно доступных материалов по информационным технологиям на русском языке - <http://citforum.ru>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты - [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам - <http://window.edu.ru/>

## **6 Иные сведения и (или) материалы.**

### **6.1. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации**

Таблица 6.1 - Примерные теоретические вопросы к экзамену

| Разделы и темы  | Примерные теоретические вопросы   | Примерные практические задания / задачи |
|---|---|---|
| 1. Методологические основы теории принятия решений<br>2. Задачи скалярной оптимизации.<br>3. Многокритериальные задачи.<br>4. Динамические задачи принятия решений<br>5. Принятие решений в условиях неопределенности | 1. Развитие теории принятия решений как науки.<br>2. Сущность и содержание процесса разработки принятия управленческих решений.<br>3. Система государственного управления , субъекты объекты управления , иерархические уровни.<br>4. Государственно управляемое решение, виды их классификации.<br>5. Системных признаки государственных управленческих решений.<br>6. Процесс принятия государственно управляемых решений.<br>7. Процедуры принятия государственно управляемых решений.<br>8. Условия, факторы, обеспечение качества и эффективности решений.<br>9. Организационные аспекты разработки и принятия решений.<br>10. Назначение лица принимающего решения, распределение ответственности и учет интересов в процессе разработки и принятия решений.<br>11. Определение уровней и принципов принятия решений.<br>12. Разработка алгоритма принятия решения при различных типах управления.<br>13. Традиционные и новые инструменты модели и методы разработки и принятия решений.<br>14. Систематизация существующих методов оптимизации решений по стадиям процесса их разработки.<br>15. Понятия неопределенности и риска в разработке решений.<br>16. Классификация рисков и их оценка.<br>17. Способы оценки и управлением риском.<br>18. Использование теории игр в процессе принятия решений.<br>19. Основные приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях полной неопределенности и риска.<br>20. Сущность и виды контроля управленческих решений. | Типовое практическое задание            |

### **Типовые практические задания**

Директор предприятия должен выбрать одну из четырех стратегий долгосрочного развития предприятия. (стратегии  $A_1, A_2, A_3, A_4$ ). По расчетам экспертов успех будет зависеть от развития экономической ситуации в стране, при этом выделено четыре варианта ее развития:  $B_1, B_2, B_3, B_4$ . (какой именно произойдет, предсказать нельзя). Экспертные оценки прибыли  $a_{ij}$  (млн. руб.) для каждой стратегии  $A_i$  и экономической ситуации  $B_j$  представлены в таблице:

| $B_j \backslash A_i$ | $B_1$ | $B_2$ | $B_3$ | $B_4$ |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|
| $A_1$                | 9     | 4     | 6     | 8     |
| $A_2$                | 7     | 7     | 2     | 7     |
| $A_3$                | 1     | 7     | 8     | 3     |
| $A_4$                | 5     | 4     | 5     | 3     |

Выберете оптимальную стратегию, используя критерии Лапласа, Вальда, Сэвиджа и Гурвица (при  $\alpha=0,5$  и  $\alpha=0,9$ ).

### **Сведения о разработке и утверждении рабочей программы дисциплины**

Рабочая программа дисциплины Б1.О.10. «Теория принятия решений» составлена в соответствии с ФГОС ВО и утверждена в комплекте с ООП направления **38.04.05 Бизнес-информатика**.

Составитель: Маркидонов А.В., д.ф.-м.н., доцент, заведующий кафедрой информатики и вычислительной техники им. В.К. Буторина