

Подписано электронной подписью:  
Вержицкий Данил Григорьевич  
Должность: Директор КГПИ ФГБОУ ВО «КемГУ»  
Дата и время: 2024-02-21 00:00:00  
471086fad29a3b30e244c728abc3661ab35c9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кемеровский государственный университет»  
Кузбасский гуманитарно-педагогический институт  
Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета информа-  
тики,  
математики и экономики  
Фомина А.В.  
23 июня 2021 г.

### **Рабочая программа дисциплины**

#### **Б1.В.ДВ.06.02 Управленческий учет в органах местного самоуправления**

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки  
«Муниципальное управление»

Программа академического бакалавриата

Квалификация выпускника  
бакалавр

Форма обучения  
очная, заочная

Год набора 2020

Новокузнецк 2020

## Оглавление

1	Цель дисциплины.	3
1.1	Формируемые компетенции	3
2	Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.	4
3.	Учебно-тематический план и содержание дисциплины.	4
3.1	Учебно-тематический план	4
3.2.	Содержание занятий по видам учебной работы	5
4	Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.	6
5	Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины	8
5.1	Учебная литература	8
5.2	Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	9
5.3	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	9
6	Иные сведения и (или) материалы.	10
6.1.	Примерные темы письменных учебных работ	10
6.2.	Типовые	14
	контрольные задания или иные материалы	14

# 1 Цель дисциплины.

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы академического бакалавриата (далее - ОПОП): ОПК-5, ПК-3.

Содержание компетенций как планируемых результатов обучения по дисциплине см. таблицы 1

## 1.1 Формируемые компетенции

Таблица 1 – Компетенции, формируемые дисциплиной

Наименование вида компетенции	Наименование категории (группы) компетенций	Код и название компетенции	
Общепрофессиональная	-	ОПК-5	Владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
Профессиональная	организационно-управленческая деятельность	ПК-3	Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

## 1.2 Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине

Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Знания, умения, навыки (ЗУВ) компетенций, формируемых дисциплиной

Код и название компетенции	Дескрипторные характеристики компетенции по ОПОП	Дисциплины и практики, формирующие компетенцию по ОПОП
ОПК-5	<p><b>Знать:</b> - основные понятия и категории, приемы и методы управленческого учета;</p> <p><b>Уметь:</b> применять методы обработки и сбора информации в управленческом учете для оценки и совершенствования управленческих решений;</p> <p><b>Владеть:</b> -навыками поиска организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности с использованием информации управленческого учета.</p>	<p>Б1.Б.14 Статистика Б1.Б.15 Налоги и налогообложение Б1.В.12 Государственные и муниципальные финансы Б1.В.13 Прогнозирование и планирование муниципальной деятельности Б1.В.ДВ.06.01 Бухгалтерский учет и аудит в бюджетных организациях Б1.В.ДВ.06.02 Управленческий учет в органах местного самоуправления Б2.В.03(П) Производственная практика. Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Б3.Б.01(Д) Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</p>
ПК-3	<p><b>Знать:</b> – основы нормативного регулирования управленческого учета в Российской Федерации – современные тенденции оценки объектов управленческого учета</p> <p><b>Уметь:</b> – правильно идентифицировать и оценивать, классифицировать и систематизировать на счетах в управленческом учете от-</p>	<p>Б1.Б.15 Налоги и налогообложение Б1.В.11 Управление государственной и муниципальной собственностью Б1.В.12 Государственные и муниципальные финансы Б1.В.ДВ.03.01 Управление государственными и муниципальными закупками Б1.В.ДВ.03.02 Бюджетирование и структура государственных (муниципальных) активов Б1.В.ДВ.06.01 Бухгалтерский учет и аудит в бюджетных организациях Б1.В.ДВ.06.02 Управленческий учет в органах</p>

Код и название компетенции	Дескрипторные характеристики компетенции по ОПОП	Дисциплины и практики, формирующие компетенцию по ОПОП
	<p>дельные факты хозяйственной деятельности;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки влияния данных управленческого учета на управленческие решения в профессиональной деятельности;</li> <li>- навыками использования методов управленческого учета и анализа экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий управленческих решений.</li> </ul>	<p>местного самоуправления</p> <p>Б2.В.03(П) Производственная практика. Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p> <p>Б2.В.04(Пд) Производственная практика. Преддипломная практика</p> <p>Б3.Б.01(Д) Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</p>

## 2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий  
 Общая трудоемкость дисциплины составляет **4** зачетных единиц (ЗЕТ), **144** академических часов.

Таблица 3 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий

Общая трудоемкость и виды учебной работы по дисциплине, проводимые в разных формах	Объём часов по формам обучения	
	ОФО	ЗФО
1 Общая трудоемкость дисциплины	144	144
2 Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)	48	18
Аудиторная работа (всего):	48	18
в том числе:		
лекции	16	8
практические занятия, семинары	32	10
практикумы		
лабораторные работы		
в интерактивной форме		
в электронной форме		
Внеаудиторная работа (всего):	96	122
в том числе, индивидуальная работа обучающихся с преподавателем		
подготовка курсовой работы /контактная работа		
групповая, индивидуальная консультация и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем)		
творческая работа (эссе)		
3 Самостоятельная работа обучающихся (всего)	96	122
4 Промежуточная аттестация обучающегося –зачет с оценкой, контрольная работа (ЗФО)	-	4 Зачет с оценкой

## 3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.

### 3.1 Учебно-тематический план

Таблица 3 - Учебно-тематический план

№ недели п/п	Разделы и темы дисциплины по занятиям	Общая трудоёмкость (всего час.)	Трудоёмкость занятий (час.)				Формы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости
			ОФО		ЗФО/ОЗФО		
			Аудиторн. занятия	СРС	Аудиторн. занятия	СРС	

1	Сущность управленческого учета	11/15,5	1	2	8	0,5	1	14	Устный опрос, решение учебных задач
2-3	Затраты и их классификации	14/15,5	2	4	8	0,5	1	14	Устный опрос, решение учебных задач
4-5	Анализ безубыточности	14/18	2	4	8	1	1	16	Решение учебных задач
6-7	Калькулирование себестоимости продукции	14/12	2	4	8	1	1	10	Устный опрос, решение учебных задач
8-9	Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции	14/14	2	4	8	1	1	12	Решение учебных задач
10-11	Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости	14/14	2	4	8	1	1	12	Устный опрос, решение учебных задач
11-13	Бюджетирование в системе управленческого учета	21/16	2	4	15	1	1	14	Устный опрос, решение учебных задач
14-15	Учет и отчетность по центрам ответственности	13/14	1	4	8	1	1	12	Устный опрос, решение учебных задач
16-18	Управленческий учет и принятие решений в предпринимательской деятельности	29/17	2	2	25	1	2	14	Устный опрос, решение учебных задач
	Промежуточная аттестация	-/4							зачет с оценкой
	<b>Всего:</b>	<b>144</b>	<b>16</b>	<b>32</b>	<b>96</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>122</b>	

### 3.2. Содержание занятий по видам учебной работы

Таблица 4 – Содержание дисциплины

Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание занятия
<i>Содержание лекционного курса</i>	
Сущность управленческого учета	Концепция управленческого учета. Информация в системе управленческого учета. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета
Затраты и их классификации	Понятие затрат. Соответствие терминов «затраты», «расходы» и «издержки». Классификация затрат: прямые и косвенные, постоянные и переменные и др.
Анализ безубыточности	Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в управленческом учете. Валовая маржа, точка безубыточности.
Калькулирование себестоимости продукции	Общие принципы калькулирования себестоимости продукции. Виды себестоимости продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции	Калькулирование полной себестоимости продукции. Производственная себестоимость продукции. Система «директ-костинг»
Нормативный метод учета	Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости

затрат и калькулирования себестоимости	сти. Система «стандарт-кост».
Бюджетирование в системе управленческого учета	Понятие бюджета. Цели бюджетирования. Порядок построения генерального бюджета производственного предприятия
Учет и отчетность по центрам ответственности	Учет затрат по центрам ответственности. Учет и отчетность по центрам затрат . Учет и отчетность по центрам прибыли. Учет и отчетность по центрам инвестиций
Управленческий учет и принятие решений в предпринимательской деятельности	Принятие решений по ценообразованию. Планирование ассортимента продукции. Принятие решений по производству новой продукции. Принятие решений о капиталовложениях.

### *Содержание практических занятий*

п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание практического занятия
1	Затраты и их классификация	Решение задач
2	Анализ безубыточности	Решение задач
3	Калькулирование себестоимости продукции	Решение задач
4	Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции	Решение задач
5	Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости	Решение задач
6	Бюджетирование в системе управленческого учета	Решение задач
7	Учет и отчетность по центрам ответственности	Решение задач
8	Управленческий учет и принятие решений в предпринимательской деятельности	Решение задач

## **4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.**

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 5.

Таблица 5 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

Учебная работа (виды)	Сумма баллов	Виды и результаты учебной работы	Оценка в аттестации	Баллы (16 недель)
<b>Текущая учебная работа ОФО</b>				
ОФО Текущая учебная работа в семестре (посещение занятий по расписанию и выполнение заданий)	60 (100% /баллов приведенной шкалы)	Лекционные занятия (16 занятий)	0,5 балла посещение 1 лекционного занятия	8 - 16
		Практические занятия (12 занятий).	1 балл - посещение 1 практического занятия и выполнение работы на 51-65% 2 балла – посещение 1 занятия и существенный вклад на занятии в работу всей группы, самостоятельность и выполнение работы на	12 - 24

			85,1-100%	
		Индивидуальное задание (6 заданий) (готовое решенное задание)	<b>За одно ИЗ от 4 до 8:</b> <b>4 балла</b> (выполнено 51 - 65% заданий) <b>6 баллов</b> (выполнено 66 - 85% заданий) <b>8 баллов</b> (выполнено 86 - 100% заданий)	24-48
		Контрольная работа ( по разделу 1)	<b>За одну работу</b> <b>3 балла</b> (пороговое значение) <b>5 баллов</b> (максимальное значение)	3 - 5
		Итоговый тест	<b>4 балла</b> (51 - 65% правильных ответов) <b>6 баллов</b> (66 - 84% правильных ответов) <b>8 баллов</b> (85 - 100% правильных ответов)	4-7
<b>Текущая учебная работа ЗФО</b>				
ЗФО и ОЗФО Текущая учебная работа в семестре (выполнение самостоятельных конспектов, контрольной работы и теста)	60 (100% /баллов приведенной шкалы)	Конспекты тем, выносимых на самостоятельное изучение- 6 тем (рукописные).	<b>2 балла</b> за частичное раскрытие темы <b>3 балла</b> за более полное раскрытие темы <b>4 балла</b> за полное раскрытие темы	12-24
		Контрольная работа по курсу - 6 заданий	<b>За одно задание от 4 до 8:</b> <b>4 балла</b> (выполнено частично с ошибками) <b>6 баллов</b> (выполнено с недочетами) <b>8 баллов</b> (выполнено полностью верно)	24-48
		Итоговый тест (30 вопросов)	<b>15-19 балла</b> (51 - 65% правильных ответов) <b>20-25 баллов</b> (66 - 84% правильных ответов) <b>26-30 баллов</b> (85 - 100% правильных ответов)	15-30
<b>Итого по текущей работе в семестре</b>				<b>51 - 100</b>
<b>Промежуточная аттестация</b>				
Промежуточная аттестация (экзамен)	40 (100% /баллов приведенной шкалы)	Вопрос 1.	<b>5 баллов</b> (пороговое значение) <b>10 баллов</b> (максимальное значение)	5 - 10
		Вопрос 2.	<b>5 баллов</b> (пороговое значение) <b>10 баллов</b> (максимальное значение)	5 – 10
		Решение задачи 1.	<b>4 балла</b> (пороговое значение) <b>8 баллов</b> (максимальное значение)	4-8
		Решение задачи 2.	<b>6 баллов</b> (пороговое значение) <b>12 баллов</b> (максимальное значение)	6–12
<b>Итого по промежуточной аттестации (зачет с оценкой)</b>				<b>20-40</b>
<b>Суммарная оценка по дисциплине: Сумма баллов текущей и промежуточной аттестации</b>				<b>51 – 100 б.</b>

Итоговая оценка выставляется в ведомость согласно следующему правилу (таблица 6):

Таблица 6. Оценка уровня сформированности компетенций в промежуточной аттестации

Критерии оценивания компетенции	Уровень сформированности компетенции	Итоговая оценка	Оценка по 100-балльной шкале
Обучающийся не владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, демонстрирует отрывочные знания, не способен решать практические профессиональные задачи, допускает множественные существенные ошибки в ответах, не умеет интерпретировать результаты и делать выводы.	недопустимый	неудовлетворительно	Менее 51 балла
Обучающийся владеет частично теоретическими основами дисциплины и научной тер-	пороговый	удовлетворительно	51-65

минологией, фрагментарно способен решать практические профессиональные задачи, допускает несколько существенных ошибок в решениях, может частично интерпретировать полученные результаты, допускает ошибки в выводах.			
Обучающийся владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен решать практические профессиональные задачи, но допускает отдельные несущественные ошибки в интерпретации результатов и выводах.	повышенный	хорошо	66-85
Обучающийся в полной мере владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических профессиональных задач. Правильно интерпретирует полученные результаты и делает обоснованные выводы.	продвинутый	отлично	86-100

## **5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Учебная литература**

#### *а) основная учебная литература:*

1. Лысенко, Д. В. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Д.В. Лысенко. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 477 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010518-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/948717>. – Режим доступа: по подписке.

#### *б) дополнительная литература*

1. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 176 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006808-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1067582>. – Режим доступа: по подписке.
2. Серебрякова, Т. Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум : учебное пособие / Т. Ю. Серебрякова, М. В. Антонова, О. Р. Кондрашова ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 300 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-012068-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048439>. – Режим доступа: по подписке.

## 5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях НФИ КемГУ, приведенные в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-технические условия обеспечения аудиторных занятий

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
<p><b>615</b> Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- занятий лекционного типа;</li><li>- для групповых и индивидуальных консультаций;</li><li>- текущего контроля и промежуточной аттестации.</li></ul> <p><b>Специализированная (учебная) мебель:</b> доска меловая, кафедра, столы, стулья.</p> <p><b>Оборудование для презентации учебного материала:</b> стационарное - компьютер, экран, проектор, акустическая система (колонки).</p> <p><b>Используемое программное обеспечение:</b> Ubuntu Linux (свободно распространяемое ПО), LibreOffice (свободно распространяемое ПО), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО).</p> <p><b>Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС.</b></p>	<p>654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Metallургов, д. 19</p>
<p><b>509</b> Лаборатория. 1С: Бухгалтерия.</p> <p>Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- занятий семинарского (практического) типа;</li></ul> <p><b>Специализированная (учебная) мебель:</b> доска меловая, кафедра, столы, стулья,</p> <p><b>Оборудование для презентации учебного материала:</b> стационарное - компьютер преподавателя, экран, проектор.</p> <p><b>Оборудование:</b> стационарные компьютеры для обучающихся (18 шт.), наушники.</p> <p><b>Лаборатория. 1С: Бухгалтерия</b></p> <p><b>Используемое программное обеспечение:</b> LibreOffice (свободно распространяемое ПО), 1С Предприятие 8.3 (Договор о сотрудничестве от 01.01.2017, Лицензионный ключ №8802686), FoxitReader (свободно распространяемое ПО), Firefox 14 (свободно распространяемое ПО), OpenProject (бесплатная версия), Омега 12 (свободно распространяемое ПО), Консультант Плюс (Договор об инфо поддержке 1.04.2007).</p>	<p>654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Metallургов, д. 19</p>

## 5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Единый архив экономических и социологических данных [http://sophist.hse.ru/data\\_access.shtml](http://sophist.hse.ru/data_access.shtml)
2. Универсальная база данных East View (периодика) - <http://www.ebiblioteka.ru/>
3. Справочно-правовая система: <http://www.garant.ru/>
4. Справочно-правовая система: <http://www.consultant.ru/>
5. Бухгалтерский учет. Налоги. Аудит: <http://www.audit-it.ru/>
6. Информационно-технологическое сопровождение (1С:ИТС): <https://its.1c.ru/>

## 6 Иные сведения и (или) материалы.

### 6.1. Примерные темы письменных учебных работ

Самостоятельная работа студентов осуществляется в следующих формах:

- подготовка к практическим занятиям;
- самостоятельное изучение тем дисциплины (электронное обучение);
- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (контрольные работы, тестовые опросы, устный опрос);

#### Примеры индивидуальных домашних заданий

#### ЗАДАЧИ

**Задача 1.** Предприятие производит два вида стульев. За сентябрь 2006 г. было изготовлено 300 стульев вида А и 250 стульев вида Б. Прямые затраты на производство стульев А составили 225 000 руб., а на производство стульев Б - 425 000 руб. Сумма косвенных затрат - 120 000 руб. В этом же месяце было продано 200 стульев А и 100 стульев Б.

Распределить косвенные затраты двумя способами. В первом случае за базу распределения принять прямые затраты. Во втором – распределить косвенные затраты равномерно на единицу продукции. Рассчитать двумя предлагаемыми способами: себестоимость единицы произведённой продукции, себестоимость продаж. Сделать вывод.

**Задача 2.** 1. Определите, к какой из указанных категорий (постоянные, переменные, условно-переменные) относятся перечисленные затраты:

- а) оплата труда производственных рабочих;
- б) амортизация машин и оборудования;
- в) плата за аренду помещения;
- г) расход вспомогательных материалов;
- д) расходы на рекламу;
- е) расходы на обслуживание машин и оборудования;
- ж) оплата труда аппарата управления;
- з) лицензионные платежи (роялти).

2. Отнесите приведенные ниже виды затрат к регулируемым и нерегулируемым:

- а) заработная плата основных производственных рабочих;
- б) основные материалы в) сверхурочные;
- г) электроэнергия на технологические цели;
- д) аренда и коммунальные платежи;
- е) плата за освещение и отопление;
- ж) содержание офиса.

**Задача 3.** В производственной компании в предстоящем году ожидаемая сумма постоянных расходов равна 40 000 руб. При этом переменные затраты на единицу продукции составляют 60 руб. Необходимо найти объем выпуска продукции, при котором ее полная себестоимость равна 100 руб.

#### **Задание 4.**

Следует ли фирме увеличить или сократить объем производства:

а) если цена продукта А – 120 руб. за кг, а при увеличении производства на 1 кг издержки

вырастают на 70 руб.; 100 руб.; 200 руб.?

б) издержки на производство 1 кг В увеличились на 300 руб.; а цена установилась на уровне 150 руб.; 300 руб.; 360 руб.?

#### **Задание 5.**

Постоянные затраты составили в течение месяца 960000 руб., переменные на 1 штуку – 600 руб. Цена изделия – 1200 руб. Определить себестоимость изделия, прибыль от его

реализации и коэффициент выручки при продаже:

- а) 2000 шт.;
- б) 500 шт.

Какой объем продаж полностью покрывает затраты на производство и сбыт продукции?

### ТЕСТЫ 1 вариант

1. Управленческий учет представляет собой подсистему:
  - а) статистического учета;
  - б) финансового учета;
  - в) бухгалтерского учета;
2. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:
  - а) внешним пользователям;
  - б) внутренним пользователям;
  - в) органам исполнительной власти.
3. Периодические расходы состоят из:
  - а) коммерческих и административных расходов;
  - б) производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период;
  - в) общецеховых расходов;
  - г) ни один ответ не верен.
4. Вмененные издержки:
  - а) документально не подтверждаются;
  - б) могут не означать реальных денежных расходов;
  - в) обычно не включаются в бухгалтерские отчеты;
  - г) все вышеперечисленное верно.
5. В состав переменных затрат на реализованную продукцию входит:
  - а) арендная плата;
  - б) проценты за кредиты;
  - в) затраты на сырье и материалы.
6. Совокупные постоянные затраты организации — 3 000 руб., объем производства — 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:
  - а) 2 000 руб. в сумме;
  - б) 3 000 руб. в сумме;
  - в) 7,5 руб. на единицу;
  - г) верны второй и третий ответы;
  - д) ни один ответ не верен.
7. Чему будет равен критический объем, если цена реализации 6 руб., переменные затраты на единицу — 4 руб., постоянные затраты за период — 100 руб.:
  - а) 50 ед.;
  - б) 100 ед.;
  - в) 80 ед.?
8. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат получение прибыли в размере 200 руб. (исходные данные в предыдущем вопросе):
  - а) 100 ед.;
  - б) 150 ед.;
  - в) 190 ед.?
9. Если организация планирует реализовать 65 изделий (исходные данные см. в тесте 7), то прибыль составит:
  - а) 50 руб.;
  - б) 30 руб.;
  - в) 90 руб.
10. Предприятие планирует себестоимость продаж 2 000 000 руб., в том числе постоянные затраты — 400 000 руб. и переменные затраты — 75% от объема реализованной продукции. Каким планируется объем продаж:
  - а) 2 133 333 руб.;
  - б) 2 400 000 руб.;
  - в) 2 666 667 руб.;

г) 3 200 000 руб.?

**11.** Маржинальный доход рассчитывается как:

- а) разница между выручкой от продаж продукции и ее переменной себестоимостью;
- б) сумма постоянных расходов и прибыли организации;
- в) разница между выручкой от продаж продукции и ее производственной себестоимостью;
- г) верны первые два ответа.

## ТЕСТЫ 2 вариант

1. Основой бухгалтерского управленческого учета является:
  - а) финансовый бухгалтерский учет;
  - б) налоговый учет;
  - в) производственный учет;
  - г) статистический учет.
2. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:
  - а) финансовый учет;
  - б) управленческий учет;
  - в) оперативный производственный учет.
3. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:
  - а) релевантных издержках и доходах;
  - б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
  - в) контролируемых и неконтролируемых затратах;
  - г) все ответы верны.
4. Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений:
  - а) в условиях ограниченности ресурсов;
  - б) при избытке ресурсов;
  - в) независимо от степени обеспеченности ресурсами.
5. Метод высшей и низшей точек предназначен для:
  - а) минимизации затрат;
  - б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
  - в) оптимизации производственных результатов;
  - г) все вышеперечисленное верно.
6. Расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителю являются:
  - а) производственными переменными затратами;
  - б) производственными постоянными затратами;
  - в) непроизводственными переменными затратами;
  - г) непроизводственными постоянными затратами.
7. В основе нормативного способа калькулирования себестоимости продукции лежит:
  - а) деление производственных затрат на прямые и косвенные;
  - б) алгебраическое суммирование затрат по нормам, изменениям норм и отклонениям от норм;
  - в) обобщение затрат по стадиям технологического процесса;
  - г) характер технологического процесса и тип производства.
8. Чему будет равен критический объем, если цена реализации 6 руб., переменные затраты на единицу — 4 руб., постоянные затраты за период — 100 руб.:
  - а) 50 ед.; б) 100 ед.;
  - в) 80 ед.?
9. Используя данные теста 8, определите необходимую цену реализации, чтобы, продав 100 ед. продукции, получить прибыль в сумме 300 руб.:
  - а) 8 руб.;
  - б) 10 руб.;
  - в) 5 руб.
10. Если при увеличении объема производства на 10% одновременно увеличиваются переменные производственные затраты на 10%, то это означает:
  - а) дегрессивное поведение затрат;
  - б) прогрессивное поведение затрат;
  - в) пропорциональное поведение затрат.

11. Предприятие в отчете о прибыли показывает объем продаж — 200 000 руб.; производственные расходы — 80 000 руб. (из них 40% — постоянные); коммерческие и административные расходы — 100 000 руб. (из них 60% — переменные). Рассчитать маржинальный доход, игнорируя материальные запасы, и выбрать правильный ответ:

- а) 92 000 руб.;
- б) 108 000 руб.;
- в) 120 000 руб.;
- г) ни один ответ не верен.

### **Перечень тем для теоретической части по курсу «Управленческий учет»**

1. История развития управленческого учета в России и за рубежом.
2. Управленческий учет как часть системы бухгалтерского учета. Предпосылки появления бухгалтерского управленческого учета в Российской Федерации.
3. Сравнительная характеристика бухгалтерского финансового, бухгалтерского управленческого и налогового учета.
4. Бухгалтерский учет в системе информационного обеспечения управления организацией
5. Целевой подход к описанию сущности бухгалтерского управленческого учета (описание интересов пользователей информации бухгалтерского управленческого учета).
6. Характеристика объектов бухгалтерского управленческого учета. Взаимосвязь объектов управления и учета.
7. Методы распределения косвенных расходов в системе бухгалтерского управленческого учета (прямой, пошаговый и двусторонний): сущность, ограничения применения.
8. Производственный учет как составная часть бухгалтерского управленческого учета.
9. Классификация затрат в рамках бухгалтерского управленческого учета.
10. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в системе бухгалтерского управленческого учета и их взаимосвязь.
11. Попроцесный, попередельный и позаказный методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
12. Бухгалтерский управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений.
13. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
14. Система «стандарт-кост»: характеристика и отличие от нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
15. Учет затрат и калькулирование полной и неполной себестоимости продукции.
16. Организация управленческого учета по центрам ответственности и местам возникновения затрат
17. Организация системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в бухгалтерском управленческом учете.
18. Учет затрат по функциям ( ABC – метод)
19. Разработка системы счетов в рамках бухгалтерского управленческого учета.
20. Трансфертное ценообразование в системе внутренней отчетности.
21. Формирование управленческой отчетности на основе единства информационной базы.
22. Организация системы управленческого контроля.
23. Анализ поведения затрат. Анализ "затраты –объем - прибыль": графическая и математическая модели.
24. Анализ безубыточности в условиях многопродуктового производства.
25. Система "директ-костинг": характеристика, достоинства и недостатки.
26. Бюджетирование как инструмент системы управления.

27. Виды бюджетов и их взаимосвязь.
28. Характеристика операционного бюджета, его состав и технология формирования.
29. Характеристика финансового бюджета, его состав и технология формирования.
30. Анализ отклонений как инструмент управленческого контроля.
31. Влияние факторов внешней и внутренней бизнес-среды на формирование системы управленческого учета в России
32. Использование в бухгалтерском управленческом учете информации, формируемой в системе бухгалтерского финансового учета
33. Особенности интегрированной и автономной систем организации финансового и управленческого учета на предприятии
34. Организация управленческого учета по сегментам
35. Использование CVP – анализа в условиях ограниченности ресурсов.
36. Учет затрат как основа ценовых решений
37. Управленческая отчетность компании, ее виды и возможный состав.
38. Особенности формирования и учета накладных расходов организации
39. Гибкие бюджеты: порядок составления и использование.
40. Принятие решений о реструктуризации бизнеса (зарубежный и российский опыт).
41. Функции бухгалтера – аналитика в практике управления организацией
42. Система таргет – костинг: сущность, достоинства и недостатки
43. Формирование учетной политики для целей управленческого учета
44. Анализ релевантных затрат как инструмент принятия управленческих решений.
45. Создание внутренней нормативной базы по бухгалтерскому управленческому учету
46. Концепция контроллинга как часть управленческого учета.

## 6.2. Типовые контрольные задания или иные материалы

### Примерный перечень вопросов к зачету с оценкой

Наименование раздела, темы дисциплины	Перечень вопросов к зачету с оценкой
Сущность управленческого учета	Концепция управленческого учета. Информация в системе управленческого учета. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета
Затраты и их классификации	Понятие затрат. Соответствие терминов «затраты», «расходы» и «издержки». Классификация затрат: прямые и косвенные, постоянные и переменные и др.
Анализ безубыточности	Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в управленческом учете. Валовая маржа, точка безубыточности.
Калькулирование себестоимости продукции	Общие принципы калькулирования себестоимости продукции. Виды себестоимости продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости продукции	Калькулирование полной себестоимости продукции. Производственная себестоимость продукции. Система «директ-костинг»
Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости	Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Система «стандарт-кост».
Бюджетирование в системе управленческого учета	Понятие бюджета. Цели бюджетирования. Порядок построения генерального бюджета производственного предприятия

Учет и отчетность по центрам ответственности	Учет затрат по центрам ответственности. Учет и отчетность по центрам затрат . Учет и отчетность по центрам прибыли. Учет и отчетность по центрам инвестиций
Управленческий учет и принятие решений в предпринимательской деятельности	Принятие решений по ценообразованию. Планирование ассортимента продукции. Принятие решений по производству новой продукции. Принятие решений о капиталовложениях.

Составитель: \_\_\_\_\_ Доцент кафедры экономики и управления Буйвис Т.А.  
*(фамилия, инициалы и должность преподавателя (ей))*