Подписано электронной подписью: Вержицкий Данил Григорьевич Должность: Директор КГПИ ФГБОУ ВО «КемГУ»

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И вта прето бієт до допило поссийской федерации 471086fad29a3b30e244c728abc3661ab35c9d50210dcf0e75e03a5b6fdf6436 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования
«Кемеровский государственный университет»
Новокузнецкий институт (филиал)
Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета информатики, математики и экономики

 $\frac{}{\text{«9» февраля 2023 г.}}$  А.В.Фомина

Рабочая программа дисциплины

### Б1.В.ДВ.02.02 Управление качеством

Направление

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки «Производственный менеджмент»,

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация выпускника бакалавр

Форма обучения очная, заочная

Год набора 2020

Новокузнецк 2023

### Лист внесения изменений

## в РПД $\_\underline{\mathit{Б1.B. ДВ.02.02}}$ Управление качеством $\_$ (код по учебному плану, название дисциплины)

### Сведения об утверждении:

на 2020 / 2021 учебный год

Переутверждена Ученым советом факультета информатики, математики и экономики (протокол Ученого совета факультета N 8 от 13.02.2020)

Одобрена на заседании методической комиссии факультета <u>информатики, математики и</u> экономики (протокол методической комиссии факультета № 6 от 06.02 2020)

Одобрена на заседании обеспечивающей кафедры <u>экономики и управления</u> протокол № 5 от 23.01.2020 г.

## Оглавление

Цель дисциплины	4
1.1 Формируемые компетенции	4
1.2 Дескрипторные характеристики компетенций	4
2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации	5
3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.	6
3.1 Учебно-тематический план	6
4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации	9
5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.	
5.1 Учебная литература	0
5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	1
5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы 1	2
6 Иные сведения и (или) материалы.	2
6.1.Примерные темы контрольных работ для студентов заочной формы обучения	2
6.2 Примерные вопросы и задания для промежуточной аттестации	3

### Цель дисциплины

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы академического бакалавриата (далее - ОПОП): ПК-14, ПК-16.

Содержание компетенций как планируемых результатов обучения по дисциплине см. таблицы 1

## 1.1 Формируемые компетенции

Таблица 1 - Формируемые дисциплиной компетенции

Наименование	Наимено-		Код и название компетенции
вида компетенции	вание катего-		
	рии (группы)		
	компетенций		
Профессиональная		ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
Профессиональная		ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

### 1.2 Дескрипторные характеристики компетенций

Таблица 2 – Дескрипторные характеристики компетенций, формируемых дисциплиной

Код и на-	Дескрипторные характеристики компетенции по	Дисциплины и практики,		
звание	ОПОП	формирующие компетенцию		
компе-		по ОПОП		
тенции				
ПК-14	Знать:	Б1.Б.15 Налоги и налогобложение		
	- основные понятия и категории управления качеством;	Б1.Б.18 Финансы, де-		
	- теоретические основы всеобщего управления качеством.	нежное обращение и кредит		
	Уметь:	Б1.Б.28 Финансовый		
		менеджмент		
	- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для принятия решений по управлению качеством.	Б1.В.16 Ценообразова-		
		ние на предприятии		
	Владеть:	Б1.В.ДВ.02.01 Управление за-		
	- навыками управления качеством и разработки систем менедж-	тратами в организации		
	мента качества организации.	Б1.В.ДВ.02.02 Управление ка-		
		Б1.В.ДВ.09.01 Бухгалтерский		
		учет и аудит на предприятии		
		Б1.В.ДВ.09.02 Управленческий		
		учет и анализ		
		Б2.В.02(П) Производствен-		
		ная практика. Практика по получе-		
		нию профессиональных умений и		
		опыта профессиональной деятельности		
		Б2.В.03(П) Производствен-		
		ная практика. Преддипломная прак-		
		тика		
		Б3.Б.01(Д) Защита выпуск-		
		ной квалификационной работы,		
		включая подготовку к процедуре за-		
		щиты и процедуру защиты		

ПК-16	Знать:	Б1.Б.15 Налоги и налогообложе-
	<ul> <li>показатели, признаки и методы оценки качества продукции;</li> </ul>	ние
	– инструменты контроля качества, используемые для разработки	Б1.Б.18 Финансы, денежное об-
	критериев оценки инвестиционных проектов.	ращение и кредит
	Уметь:	Б1.В.10 Инвестиционный ме-
	- оценивать качество и конкурентоспособность продукции для планирования и прогнозирования продаж при разработке инве-	неджмент Б1.В.ДВ.02.01 Управление затрата-
	стиционных проектов.	ми в организации
	Владеть:	Б1.В.ДВ.02.02 Управление качест-
	- навыками описания качества продукта в инвестиционных про-	BOM
	ектах, планирования и прогнозирования показателей качества с	Б2.В.02(П) Производственная прак-
	учетом роли финансовых рынков и институтов.	тика. Практика по получению про-
		фессиональных умений и опыта про-
		фессиональной деятельности
		Б2.В.03(П) Производственная прак-
		тика. Преддипломная практика
		Б3.Б.01(Д) Защита выпускной ква-
		лификационной работы, включая
		подготовку к процедуре защиты и
		процедуру защиты

# 2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (3ET), **108** академических часов.

Таблица 3 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий

Объем дисциплины	Всего часов		
	для очной формы обу- чения	для заочной формы обу- чения	
Общая трудоемкость дисциплины	108	108	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)	36	14	
Аудиторная работа (всего):	36	14	
в том числе:			
лекции	18	8	
практические занятия	18	6	
практикумы	-		
Лабораторные работы	-		
В т.ч. в активной и интерактивной форме	12	6	
Внеаудиторная работа (всего):	72	90	
Индивидуальные задания			
Самостоятельное изучение дисциплины			
Подготовка к практическим занятиям,			
Подготовка к текущей аттестации			
Вид промежуточной аттестации обучающегося - зачет		4	

## 3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.

## 3.1 Учебно-тематический план

## для очной формы обучения

<b>№</b> п/п	Раздел Дисциплины	Общая трудоём- кость (часах)	Формы текущего контроля успеваемости (по не- делям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семест- рам)			
		Всего	Учебн та лек-	ая рабо-	Само- стоя- тель-	Формы текущего контроля по дисциплине
			ции	тика	ная работа	
1	История становления и развития менеджмента качества	8	1		7	Устный опрос.
2	Основные понятия управления качеством. Категории качества	10	1	2	7	Устный опрос, Решение задач
3	Конкурентоспособность и качество	12	2	2	8	Устный опрос, Индивидуальное задание
4	Показатели, признаки и методы оценки качества продукции	12	2	2	8	Устный опрос, Решение задач
5	Теоретические основы все- общего управления качест- вом (tqm)	12	2	2	8	Устный опрос, тестирование
6	Важнейшие методы управления качеством	10	2	2	6	Устный опрос, Решение задач
7	Оценка затрат на менеджмент качества.	12	2	2	8	Устный опрос, Решение задач
8	Разработка систем менеджмента качества организации	10	2	2	6	Устный опрос, Решение задач
9	Система сертификации и аккредитации в Российской Федерации	12	2	2	8	Устный опрос, тестирование
10	Анализ состояния и пер- спективы развития систем менеджмента	10	2	2	6	
	зачет	105	10	10		
Ито	Γ0	108	18	18	72	

## для заочной формы обучения

<b>№</b> п/п	Раздел Дисциплины	Общая тру- доёмкость (часах)	Формы текущего контроля успеваемо сти (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (п семестрам)		естра)	
		0	Учебная	работа	Само-	Формы те-
		Всего	лек-	Прак-	стоя-	кущего кон-

			ции	тика	тель- ная работа	троля по дисциплине
1	История становления и развития менеджмента ка- чества	8			8	Контрольная работа
2	Основные понятия управления качеством. Категории качества	10	1		9	
3	Конкурентоспособность и качество	12	1	1	10	
4	Показатели, признаки и методы оценки качества продукции	12	1	1	10	
5	Теоретические основы все- общего управления качест- вом (tqm)	12	1	1	10	
6	Важнейшие методы управления качеством	10		1	8	
7	Оценка затрат на менеджмент качества.	12	1		11	
8	Разработка систем менеджмента качества организации	10	1	1	8	
9	Система сертификации и аккредитации в Российской Федерации	10	2		9	
10	Анализ состояния и пер- спективы развития систем менеджмента	8		1	7	
	зачет	4				
Ито	Γ0	108	8	6	90	

## 3.2 Содержание дисциплины

№	Наименование разде-	Содержание раздела дисциплины				
	ла, тем дисциплины					
1	История становления и	Эволюция менеджмента качества. Особенности основ-				
	развития менеджмента	ных этапов развития документированных систем обеспе-				
	качества	чения качества. Принципы совершенствования качества				
		и модели управления качеством				
2	Основные понятия	Качество как философская, прагматическая и социально-				
	управления качеством.	экономическая категория. Взаимосвязь всеобщего				
	Категории качества	управления качеством с другими управленческими дис-				
		циплинами. Качество как объект управления. Качество				
		и надежность. Качество, ценность и стоимость, их влия-				
		ние на удовлетворенность потребителя.				
3	Конкурентоспособ-	Понятие конкурентоспособности продукции. Показате-				
	ность и качество	ли конкурентоспособности продукции. Факторы,				
		влияющие на показателей качества продукции. Методы				
		их определения.				
4	Показатели, признаки и	Уровень качества продукции. Классификации показа-				
	методы оценки качест-	телей качества продукции. Содержание анализа качества				

	ва продукции	продукции и применяемые инструменты контроля каче-
		ства. Методы оценки качества продукции.
5	Теоретические основы всеобщего управления качеством (TQM)	Принципы ТQМ. Основные концепции ТQМ. Международные особенности ТQМ. Особенности внедрения систем менеджмента качества в России. Премии в области качества.  Человеческий фактор как основа устойчивого развития организации. Управление персоналом. Организационная культура как объект управленческой деятельности в области качества.
6	Важнейшие методы управления качеством	Стадии и этапы жизненного цикла продукции, услуг. Основные методы управления качеством. Квалиметрия как наука и ее роль в управлении качеством. Классификация и номенклатура показателей качества. Методы квалиметрии и их использование в управлении качеством.
7	Оценка затрат на менеджмент качества.	Переход понятия качества в экономическую категорию. Классификация затрат на качество. Состав категорий затрат на качество и их определение. Анализ затрат на качество.
8	Разработка систем менеджмента качества организации	Общий порядок разработки и внедрения СМК. Методологические основы разработки и внедрения СМК. Общие понятия о структуре документов СМК. Полномочные координирующие органы в СМК. Анализ причин низкой результативности СМК на российских предприятиях.
9	Система сертификации и аккредитации в Российской Федерации	Стандартизация как элемент всеобщего управления качеством. Международные стандарты ИСО серии 9000. Сертификация продукции и систем менеджмента качества. Организационно-методическое обеспечение деятельности органов по сертификации. Структура системы сертификации продукции. Стадии и этапы проведения сертификации продукции. Схемы и основные положения сертификации услуг. Сертификация систем менеджмента качества. Документирование системы менеджмента качества организации.  Общие положения о системе аккредитации в Российской Федерации. Порядок проведения работ по аккредитации в РФ.
10	Анализ состояния и перспективы развития систем менеджмента	Эволюция концепции развития менеджмента качества Стратегическое управление. Международные стандарты систем менеджмента, обеспечивающие качество, безопасность и конкурентоспособность организации.

## 4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 5

Таблица 5 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

Учебная ра-	Сум	Виды и результаты	Оценка в аттестации	Баллы
бота (виды)	ма бал-	учебной работы	Оценка в аттестации	(18 недель)
0014 (211,421)	ЛОВ	y itemen pace in		(10 110,0112)
Текущая уч	ебная раб	бота ОФО		
ОФО	80		1 балл посещение 1 лекционного занятия	4 - 9
Текущая учебная	(100%	нятий)		
работа в семестре	/баллов	Практические занятия (9	1-2 балла – посещение 1 занятия и сущест-	9 - 18
(посещение заня-	приве-	занятий).	венный вклад на занятии в работу всей	
тий по расписа-	денной	,	группы, самостоятельность и выполнение	
нию и выполне-	шкалы)		работы на 85,1-100%	
ние заданий)		Индивидуальное задание (5	За одно ИЗ от 5 до 8:	25-40
		заданий)	5 балла (выполнено 51 - 65% заданий)	
			6 баллов (выполнено 66 - 85% заданий)	
			8 баллов (выполнено 86 - 100% заданий)	
		Контрольная работа	За одну работу	5 - 10
			5 балла (пороговое значение)	
		TT 0	10 баллов (максимальное значение)	4.10
		Итоговый тест	<b>4 балла</b> (51 - 65% правильных ответов)	4-10
			<b>8 баллов</b> (66 - 84% правильных ответов)	
		Прижие вини робот (креес	<b>10 баллов</b> (85 - 100% правильных ответов) <b>До 13 баллов</b>	0-13
		Другие виды работ (кроссворды, выступление на	до 15 оаплов	0-13
		конференции и т.д.)		
Текущая учебна	a nahoma	•		
	<b>я раоота</b> 80		2 балла за частичное раскрытие темы	8-16
Текущая учебная			<b>3 балла</b> за более полное раскрытие темы	0-10
работа в семестре		ние- 4 темы.	<b>4 балла</b> за полное раскрытие темы	
(выполнение са-		Практические задания – 6		30-54
мостоятельных	денной	заданий	5 балла (выполнено частично с ошибками)	30 3 1
конспектов, кон-	' '	эмдинн	7 баллов (выполнено с недочетами)	
трольной работы	,		9 баллов (выполнено полностью верно)	
и теста)		Итоговый тест	<b>13-19 балла</b> (51 - 65% правильных ответов)	13-30
,			<b>20-25 баллов</b> (66 - 84% правильных отве-	
			тов)	
			<b>26-30 баллов</b> (85 - 100% правильных отве-	
			тов)	
		Итого по текущей работ	е в семестре	51 - 100
Промежуточна	я аттесі	тация		
· ·	20	Вопрос 1.	5 баллов (пороговое значение)	5 - 10
аттестация (экза-		Bompoo 1.	10 баллов (максимальное значение)	5 10
мен)	/баллов	Практическое задание	4 балла (пороговое значение)	10-20
/	приве-		8 баллов (максимальное значение)	10 20
	денной		(	
	шкалы)			
	,	Из	гого по промежуточной аттестации (зачет)	10-20
Суммарная оцені	ка по дисі	циплине: Сумма баллов текуг	цей и промежуточной аттестации 51 –	100 б.

Итоговая оценка выставляется в ведомость согласно следующему правилу (таблица 8).

Таблица 6 - Оценка уровня сформированности компетенций в промежуточной аттестации

Критерии оценивания компетенции	Уровень ус- воения дисци-	Итоговая оце	енка	Сумма баллов по 100-	
	плины и ком- петенций	Экзамен /зачет с оценкой	зачет	балльной шкале	
		Буквенный эквива- лент / оценка	Буквенный эквивалент		
Обучающийся не владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, демонстрирует отрывочные знания, не способен решать практические профессиональные задачи, допускает множественные существенные ошибки в ответах, не умеет интерпретировать результаты и делать выводы.	Первый	Неудовлетворительно / 2	Не зачтено	Менее 51 балла	
Обучающийся владеет частично теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, фрагментарно способен решать практические профессиональные задачи, допускает несколько существенных ошибок решениях, может частично интерпретировать полученные результаты, допускает ошибки в выводах.	Пороговый	Удовлетворительно / 3		51-65	
Обучающийся владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен решать практические профессиональные задачи, но допускает отдельные несущественные ошибки в интерпретации результатов и выводах.	Повышенный	Хорошо / 4	Зачтено	66-85	
Обучающийся в полной мере владеет теоретическими основами дисциплины и научной терминологией, грамотно излагает материал, способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических профессиональных задач. Правильно интерпретирует полученные результаты и делает обоснованные выводы.	Продвинутый	Отлично/ 5		86-100	

## 5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

## 5.1 Учебная литература

Основная учебная литература

1. *Васин, С. Г.* Управление качеством. Всеобщий подход: учебник для бакалавриата и магистратуры / С. Г. Васин. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 404 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3739-8. — С. 172 — 241 — Текст: электронный //

- ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/425062/p.172-241">https://biblio-online.ru/bcode/425062/p.172-241</a> (дата обращения: 08.01.2019).
- 2. Зекунов, А. Г. Управление качеством: учебник для бакалавров / А. Г. Зекунов. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 475 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-2281-3. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/425159">https://biblio-online.ru/bcode/425159</a> (дата обращения: 08.01.2019).

### Дополнительная литература

- 3. Фомичев, В. И. Управление качеством и конкурентоспособностью: учебник для вузов / В. И. Фомичев. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 156 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-12241-1. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/447092">https://biblio-online.ru/bcode/447092</a> (дата обращения: 08.01.2019).
- 4. Управление конкурентоспособностью: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под редакцией Е. А. Горбашко, И. А. Максимцева. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 447 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-03257-4. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/431964">https://biblio-online.ru/bcode/431964</a> (дата обращения: 08.01.2019).
- 5. Управление качеством. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата / Е. А. Горбашко [и др.]; под редакцией Е. А. Горбашко. 2-е изд., испр. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 323 с. (Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-00907-1. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/433472">https://biblio-online.ru/bcode/433472</a> (дата обращения: 08.01.2019).
- 6. Сероштан, М.В. **Управление качеством**: Учебник / Михеева Е.Н., Сероштан М.В., 2-е изд., испр. и доп. М.: Дашков и К, 2017. 532 с. Текст : электронный // ЭБС Знаниум [сайт]. URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=336613 (дата обращения: 08.01.2019).
- 7. Агарков, А.П. **Управление качеством** / Агарков А.П. М.:Дашков и К, 2017. 208 с. Текст : электронный // ЭБС Знаниум [сайт]. URL: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=450883">http://znanium.com/bookread2.php?book=450883</a> (дата обращения: 08.01.2019).
- 8. Протасьев, В.Б. **Управление качеством**: Учебник / Басовский Л.Е., Протасьев В.Б., 3-е изд., перераб. и доп. М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. 231 с. . Текст : электронный // ЭБС Знаниум [сайт]. URL: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=544276">http://znanium.com/bookread2.php?book=544276</a> (дата обращения: 08.01.2019).

## 5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях НФИ КемГУ (таблица 8).

Таблица 7 – Материально-технические условия реализации дисциплины

Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно- наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Управление качеством	402 Учебная аудитория (мультимедийная) для проведения: - занятий лекционного типа; - семинарского (практического) типа; - групповых и индивидуальных	654079, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр-кт Металлургов, д. 19

консультаций;

- текущего контроля и промежуточной аттестации.

**Специализированная (учебная) мебель:** доска меловая, кафедра, столы, стулья.

**Оборудование:** *стационарное* - компьютер, проектор, акустическая система, доска интерактивная.

Используемое программное обеспечение: MSWindows (МісгоѕоftІтадіпеРтетішт 3 year по сублицензионному договору № 1212/КМР от 12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.), LibreOffice (свободно распространяемое ПО), Яндекс.Браузер (отечественное свободно распространяемое ПО), ПО интерактивной доски SmartNotebook (ключ лицензии по серийному номеру оборудования).

Интернет с обеспечением доступа в ЭИОС.

## 5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. База данных ResearchPapersinEconomics (самая большая в мире коллекция электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов) <a href="https://edirc.repec.org/data/derasru.html">https://edirc.repec.org/data/derasru.html</a>
- 2. Сайт «Экономика и управление» <a href="http://www.stplan.ru/">http://www.stplan.ru/</a>
- 3. Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>

### 6 Иные сведения и (или) материалы.

### 6.1.Примерные темы контрольных работ для студентов заочной формы обучения

#### Темы рефератов

- 1. Экономические законы создания конкурентоспособных изделий.
- 2. Организационно-экономические факторы обеспечения качества и конкурентоспособности продукции.
- 3. Тенденции улучшения конкурентоспособности отечественной продукции.
- 4. Методики оценки оценка конкурентоспособности товаров производственно-технического назначения.
- 5. Качество как фактор конкурентоспособности продукции.
- 6. Конкурентоспособное качество отечественной продукции ключевая проблема развития экономики России.
- 7. Концепция TQM, история ее появления и развития.
- 8. Всеобщий менеджмент качества стратегия 21 века.
- 9. Процессный подход к управлению качеством в организации.
- 10. Роль руководства предприятия в обеспечении качества продукции в рыночных условиях.
- 11. Организация материально-технического снабжения в системе качества.
- 12. Всеобщий менеджмент качества. Работа в командах путь к достижению успеха.

- 13. Модель достижения устойчивого успеха организации, закрепленная в стандарте ИСО 9004:2009.
- 14. Качество услуг: количественные параметры оценки.
- 15. Концепция «6 сигм».
- 16. Затраты на качество и стратегия поведения предприятия в условиях рынка.
- 17. Качество организации и корпоративная культура.
- 18. Организация учета и оценки затрат предприятия на качество.
- 19. Цели и принципы международной стандартизации.
- 20. ИСО, ее структура, функции.
- 21. Реструктуризация предприятий как метод управления качеством. Риски, связанные с проведением реструктуризации.
- 22. Концепция «точно во-время» как средство повышения качества работы предприятия. Ее особенности и возможности.
- 23. Управление качеством в процессе закупок: деятельность организации перед заключением контракта, при его заключении и исполнении.
- 24. Методы оценки возможностей поставщиков.
- 25. Формирование системы партнерских взаимоотношений с поставщиками.
- 26. Методы анализа затрат на качество.
- 27. Функционально-стоимостной анализ (ФСА), принципы его применения при проектировании новых видов продукции с требуемыми показателями качества.
- 28. Формирование качества в процессе производства и обслуживания. Система ТРМ, ее цель и возможности.
- 29. Национальные премии по качеству. Премия Деминга, ее критерии и особенности
- 30. Премия имени М. Болдриджа и Европейская премия по качеству: модели, соотношение результатов и возможностей в этих премиях, их особенности.
- 31. Бенчмаркинг как инструмент управления качеством. Его основные виды.
- 32. Европейская модель делового совершенства (модель EFQM).

### 6.2 Примерные вопросы и задания для промежуточной аттестации

Примерный перечень вопросов к зачету

- 1. Роль качества в современном мире. Причины необходимости обеспечения и повышения качества продукции.
- 2. Менеджмент качества, его место среди других направлений менеджмента организации.
- 3. Основные аспекты понимания категории «качество». Качество жизни. Качество продукции.
- 4. Качество и конкурентоспособность продукции, их взаимосвязь. Сходство и различие этих понятий
- 5. Качество и полезность. Потребительная стоимость как мера конкурентоспособности.
- 6. Основные и второстепенные факторы, влияющие на конкурентоспособность продукции. Две составляющих, обеспечивающих устойчивое положение предприятия на рынке.
- 7. Методики рейтинговой оценки работы предприятия. Методика оценки коэффициента кон-курентоспособности предприятия.
- 8. Экономические законы создания конкурентоспособных изделий. Организационноэкономические факторы обеспечения качества и конкурентоспособности продукции.
- 9. Эволюция методов обеспечения качества: 5 фаз, их характеристика. Башня качества.
- 10. Постулаты Э. Деминга, их значение для управления качеством. Цикл Деминга, его стадии.
- 11. Система управления качеством продукции (определение). Этапы развития системного подхода к управлению качеством продукции в нашей стране. Причины малой эффективности систем управления качеством в СССР.
- 12. Системный подход в управлении качеством. Особенности системного подхода к управлению качеством в Японии. Вклад К.Исикавы и Г.Тагути в формирование комплексного подхода к управлению качеством.
- 13. Основные особенности системного подхода к управлению качеством в США и Европе. Отличие западного подхода к управлению качеством от восточного.

- 14. Концепция всеобщего управления качеством ее сущность, цели, этапы развития. Основные виды деятельности, которые включает TQM.
- 15. Реинжиниринг бизнес-процессов, его назначение. Основные различия между концепциями TQM и BPR.
- 16. Квалиметрия, ее задачи. Показатели качества (ПК) единичные и комплексные. Разновидности КПК.
- 17. Классификация методов определения значений выбранных показателей качества. Оптимизация показателей качества продукции. Два вида оптимальных базовых значений ПК.
- 18. Эталонный образец для определения уровня качества. Выбор и утверждение эталона. Три группы эталонных образцов.
- 19. Шкалы для сравнения значений ПК образца и эталона. Правила работы со шкалами. Сравнение полученных значений ПК по различным шкалам с учетом характера их динамики.
- 20. Измерение качества. Уровень качества продукции, пять этапов его оценки. Карта технического уровня и качества продукции.
- 21. Технико-экономические показатели качества продукции. Показатели назначения и надежности, их характеристика.
- 22. Технико-экономические показатели качества продукции, их основные группы.
- 23. Основные экономические показатели качества, их применение для оценки и планирования качества продукции. Показатели ресурсосбережения.
- 24. Экспертный метод, условия его применения в квалиметрии, последовательность реализации. Метод Дельфы, его характерные черты.
- 25. Экспертный метод. Свойства, которыми должны обладать эксперты. Этапы формирования качественного состава экспертной группы.
- 26. Разновидности экспертного метода по способу проведения экспертизы, их сущность. Определение коэффициентов весомости.
- 27. Восемь принципов менеджмента качества как методологическая основа концепции ТQM и международных стандартов ИСО серии 9000. Их характеристика.
- 28. Принципы международной стандартизации. Этапы разработки международных стандартов. Организация, осуществляющая их разработку, ее структура и функции.
- 29. Основные причины пересмотра стандартов ИСО серии 9000 в 2000 году. Состав, назначение и структура международных стандартов ИСО 9000 на системы менеджмента качества.
- 30. Международный стандарт ИСО 9000:2005 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь». Подход к разработке и внедрению СМК; роль высшего руководства в СМК; действия по улучшению СМК.
- 31. Международный стандарт ИСО 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования». Процесс, процессный подход, его преимущества. Модель СМК, основанная на процессном подходе. Четыре макропроцесса СМК.
- 32. Этапы внедрения процессного подхода в организации, их характеристика. Контроль и оценивание процессов.
- 33. Документация СМК в соответствии с положениями стандартов ИСО 9000:2005 и 9001:2008, ее роль. Виды документов. Охарактеризовать документы «Политика и цели в области качества», «Руководство по качеству», «Документированная процедура», «Записи».
- 34. Системный подход к управлению качеством в организации (на предприятии). Система менеджмента качества (определение). Функции и особенности систем управления качеством.
- 35. Система менеджмента качества (определение). Этапы создания СМК на предприятии. Направления совершенствования СМК.
- 36. Персонал и обеспечение системного управления качеством.
- 37. Роль и функции руководителей высшего звена в обеспечении качества.
- 38. Отличительные черты менеджера по качеству.
- 39. Активизация творческой деятельности персонала по обеспечению управления качеством.
- 40. Группы качества, принципы их создания и функционирования.
- 41. Критерии эффективности работы групп качества.

- 42. Инжиниринг качества. Три группы методов работы по качеству (схема). Примеры методов, относящихся к этим группам.
- 43. Метод развертывания функций качества, его цель. Четыре фазы метода QFD (схема). Этапы первой фазы.
- 44. Метод анализа причин и последствий отказов (FMEA), его цель и разновидности. Технология его проведения.
- 45. Статистические методы (определение). Классификация статистических методов. Характеристика методов каждой группы. Критерии выбора статистических методов для СМК конкретного предприятия.
- 46. Простые статистические методы. Диаграмма Парето, её построение и применение для управления качеством. АВС-анализ.
- 47. Простые статистические методы. Диаграмма Исикавы, её построение и применение для управления качеством. Условия эффективности применения причинно-следственной диаграммы при анализе качества.
- 48. Статистические методы управления качеством. Контрольный листок и стратификация, их использование для управления качеством продукции.
- 49. Простые статистические методы. Гистограмма, диаграмма разброса, их построение.
- 50. Контрольные карты (определение). Цели построения и анализа контрольных карт. Типы контрольных карт.
- 51. Затраты на качество. Классификация Джурана-Фейгенбаума и Кросби.
- 52. Примерный перечень элементов затрат на качество (по четырем категориям).
- 53. Общие затраты на качество, пути их снижения.
- 54. Экономическое равновесие в отношении затрат на качество. Оптимальная доля затрат на качество в обороте организации.

## Сведения о разработке и утверждении рабочей программы дисциплины

Рабочая программа дисциплины Б1.В.ДВ.02.02 «Управление качеством» составлена в соответствии с ФГОС ВО и утверждена в комплекте с ОПОП направления **38.03.02 Менеджмент** 

Составитель: Рябцева Л. В., доцент кафедры экономики и управления