# Подписано электронной подписью: Вержицкий Данил Григорьевич

## 

Федеральное государ ственных 2024-02-21 00.00.00 Федеральное государ ственных 2014-02-21 00.00.00 высшего образования

«Кемеровский государственный университет»
Кузбасский гуманитарно-педагогический институт
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Кемеровский государственный университет»
Факультет информатики, математики и экономики

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета информатики, математики и экономики
А.В. Фомина
«09» февраля 2023 г.

### Рабочая программа дисциплины

#### К.М.04.04 Командообразование и групповая работа

Направление **38.04.05 Бизнес-информатика** 

Направленность (профиль) подготовки «Руководитель IT проектов» Программа магистратуры

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения Очная, заочная

год набора 2023

Новокузнецк 2023

### Оглавление

## 1 Цель дисциплины.

В результате освоения данной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции основной профессиональной образовательной программы бакалавриата (далее - ОПОП): ОПК-2.

Содержание компетенций как планируемых результатов обучения по дисциплине см. таблицы 1.1, 1.2 и 1.3.

## 1.1 Формируемые компетенции

Таблица 1.1 - Формируемые дисциплиной компетенции

Наименование вида	Наименование категории (группы)	Код и название компетенции
компетенции	компетенций	
Общепрофессиональная	Не предусмотрено ФГОС	ОПК-5. Способен проводить исследо-
		вания, организовывать самостоятель-
		ную и коллективную научно-
		исследовательскую, проектную и
		учебно-профессиональную деятель-
		ность для поиска, выработки и приме-
		нения новых решений в области ин-
		формационно-коммуникационных
		технологий.

### 1.2 Индикаторы достижения компетенций

Таблица 1.2 – Индикаторы достижения компетенций, формируемые дисциплиной

Тенции ции по ОПОП рующие компетенцию ОПОП ОПК-5. Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научнопосследовательскую, проектную и учебнопрофессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационнокоммуникационных технологий; методами и принципами современной науки, направлениями, концепциями, источниками знания и приемами работы с ними; программновых решений в области информационнокоммуникационных технологий; методами решения научных проблем; основами моделинокоммуникационных технологий.
роганизовывать само- стоятельную и коллективную научно- исследовательскую, проектную и учебно- профессиональную дея- тельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно- коммуникационных технологий; методами решения научных проблем; основами модели- оти информационно- коммуникационных технологий; методами решения научных проблем; основами модели- рования управленческих решений; математическими моделями опти- мального управления для непрерыв- ных и дискретных процессов, мето- дами их сравнительного анализа;
организовывать самостоятельную и коллективную научно- исследовательскую, проектную и учебнопрофессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационных технологий; методологическими принципами современной науки, направлениями, проектно-технологическая практика приемами работы с ними; программно- но-целевыми методами решения научных проблем; основами моделирования управленческих решений; математическими моделями оптимального управления для непрерывных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
стоятельную и коллективную научно- исследовательскую, проектную и учебно- профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно- коммуникационных технологий. коммуникационных технологий. коммуникационных технологий: коммуникационных технологическими принципами современной науки, направлениями, проектно-технологическая практика профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения научных проблем; основами моделирования управлениеских решений; математическими моделями оптимального управления для непрерывных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
тивную научно- исследовательскую, проектную и учебно- профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно- коммуникационных технологий.  Тодологическими принципами современной науки, направлениями, проектноттехнологическая практика приемами работы с ними; программно- проектно- тика приемами работы с ними; программно- практика производственна практика. Проектно- технологическая практика проектно- технологическая практика проектно- технологическая практика проектно- технологическая практика практика практика практика проектно- технологическая практика
исследовательскую, проектную и учебнопрофессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационнокоммуникационных технологий.  временной науки, направлениями, проектно-технологическая практика приемами работы с ними; программно-технологическая практика Б2.О.02(П) Производственна практика. Проектно-технологическая практика проектно-технологическая практика проектно-технологическая практика проектно-технологическая практика практика. Проектно-технологическая практика практика практика практика практика проектно-технологическая практика практ
проектную и учебнопрофессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационнокоммуникационных технологий.   концепциями, источниками знания и применения приемами работы с ними; программно- практика. Проектно практика. Проектно практика. Проектно практика прования управленческих решений; математическими моделями оптимального управления для непрерывных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационнокоммуникационных технологий.  приемами работы с ними; программногодами решения но-целевыми методами решения научных проблем; основами моделирования управленческих решений; математическими моделями оптимального управления для непрерывных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
тельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационнокоммуникационных технологий. Но-целевыми методами решения научных проблем; основами моделиновых решений в области информационнокоммуникационных технологий. Проектног технологическая практика технологическая технологическая технологическая технологическая технологическая технологическая т
выработки и применения научных проблем; основами моделиновых решений в области информационнокоммуникационных технологий. Научных проблем; основами моделиновых решений; математическими моделями оптимального управления для непрерывных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
новых решений в обла- сти информационно- коммуникационных тех- нологий. рования управленческих решений; математическими моделями опти- мального управления для непрерыв- ных и дискретных процессов, мето- дами их сравнительного анализа;
сти информационно- коммуникационных тех- нологий. математическими моделями опти- мального управления для непрерыв- ных и дискретных процессов, мето- дами их сравнительного анализа;
коммуникационных технологий. мального управления для непрерывных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
нологий. ных и дискретных процессов, методами их сравнительного анализа;
дами их сравнительного анализа;
MILOTOGRAMIA MILITINI MOTO TOMI
многокритериальными методами
принятия решений;
ОПК-5.2. Владеет навыками органи-
зации коллективной научно-
исследовательской, проектной и
учебно-профессиональной деятель-
ности в области информационно-
коммуникационных технологий;
ОПК-5.3. Осуществляет описание
бизнес-модели и процессов новых

Код и название компе-	Индикаторы достижения компетен-	Дисциплины и практики, форми-
тенции	ции по ОПОП	рующие компетенцию ОПОП
	направлений деятельности организа-	
	ции или проекта развития организа-	
	ции.	

### 1.3 **1.3 Знания, умения, навыки (ЗУВ) по дисциплине** Таблица 1.3 – Знания, умения, навыки, формируемые дисциплиной

Таолица 1.5 – Эн	ания, умения, навыки, формиру	смые дисциплинои
Код и название ком-	Индикаторы достижения	Знания, умения, навыки (ЗУВ), формируемые
петенции	компетенции, закрепленные	дисциплиной
	за дисциплиной	
ОПК-5. Способен	ОПК-5.2. Владеет навыками	Знать:
проводить исследо-	организации коллективной	концепции, принципы и методы построения
вания, организовы-	научно-исследовательской,	эффективной работы в команде; преимуще-
вать самостоятель-	проектной и учебно-	ства и ограничения командной работы в орга-
ную и коллективную	профессиональной деятель-	низации; классификацию групповых и управ-
научно-	ности в области информаци-	ленческих ролей, этапы становления эффек-
исследовательскую,	онно-коммуникационных	тивной команды; процессы групповой дина-
проектную и учеб-	технологий;	мики; основные психологические теории ли-
но-		дерства, способы развития лидерского потен-
профессиональную		циала; основы конфликтологии, стадии разви-
деятельность для		тия группового конфликта, стратегии поведе-
поиска, выработки и		ния в конфликте, способы работы с конфликт-
применения новых		ной ситуацией в команде.
решений в области		Уметь:
информационно-		применять на практике методы диагностики
коммуникационных		распределения командных ролей; организо-
технологий.		вать работу группы; осуществлять оценку
		уровня развития команды в процессе дости-
		жения намеченной цели; управлять группо-
		вым взаимодействием; применять конкретные
		методы и технологии, направленные на по-
		вышение эффективности работы команды;
		анализировать причины и последствия кон-
		фликтных ситуаций, проводить классифика-
		цию конфликтов.
		Владеть:
		навыками оптимизации общения с коллегами,
		работы с группой; приемами и методами оп-
		тимального подбора состава команды; прие-
		мами и методами работы с конфликтной ситу-
		ацией в команде.

## 2 Объём и трудоёмкость дисциплины по видам учебных занятий. Формы промежуточной аттестации.

Таблица 2 – Объем и трудоемкость дисциплины по видам учебных занятий

Общая трудоемкость и виды учебной работы по дисциплине, проводимые в разных формах	Объём часов по формам обучения			
	ОФО	ОЗФО	3ФО	
1 Общая трудоемкость дисциплины	108		108	

2 Контактная работа обучающихся с преподавателем (по	24	10
видам учебных занятий) (всего)		
Аудиторная работа (всего):	24	10
в том числе:		
лекции	12	4
практические занятия, семинары	12	6
практикумы		
лабораторные работы		
в интерактивной форме		
в электронной форме		
Внеаудиторная работа (всего):		
в том числе, индивидуальная работа обучающихся с		
преподавателем		
подготовка курсовой работы /контактная работа <sup>1</sup>		
групповая, индивидуальная консультация и иные виды		
учебной деятельности, предусматривающие групповую или		
индивидуальную работу обучающихся с преподавателем		
творческая работа (эссе)		
3 Самостоятельная работа обучающихся (всего)	84	94
4 Промежуточная аттестация обучающегося – зачет		4

## 3. Учебно-тематический план и содержание дисциплины.

## 3.1 Учебно-тематический план

Таблица 3.1 - Учебно-тематический план

	Разделы и темы дисциплины	Общая трудоёмкость	0 - 0				Формы текущего контроля и	
№ п/п	по занятиям	(всего час.)	Аудиторн. занятия				СРС	промежуточной аттестации
9			лекц.	практ.	лаб.		успеваемости	
1	Виды команд и принципы их формирования. Командные роли и их характеристики.	36	4	4		28	Устный опрос, решение учебных задач	
2	Лидерство в команде.	36	4	4		28	Устный опрос, решение учебных задач	
3	Конфликты в команде и управление ими.	36	4	4		28	Устный опрос, решение учебных задач	
	Промежуточная аттестация						Зачет	
	Всего:	108	12	12		84		

Таблица 3.2 - Учебно-тематический план

	Разделы и темы дисциплины	Общая Трудоемкость занятий (час.) грудоёмкость ЗФО			Формы текущего контроля и		
Nº п/п	по занятиям	(всего час.)	Аудиторн. занятия		СРС	промежуточной аттестации	
2			лекц.	практ.	лаб.		успеваемости
1	Виды команд и принципы их формирования. Командные роли и их характеристики.	34	1	2		31	Устный опрос, решение учебных задач
2	Лидерство в команде.	34	1	2		31	Устный опрос, решение учебных задач
3	Конфликты в команде и управление ими.	36	2	2		32	Устный опрос, решение

 $<sup>^{1}</sup>$  Часы, выделенные в УП на курсовое проектирование в контактной форме (3 часа)

п/п	Разделы и темы дисциплины по занятиям	Общая трудоёмкость (всего час.)	Аудиторн.		час.)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации	
9			лекц.	практ.	лаб.		успеваемости
							учебных задач
	Промежуточная аттестация	4					Зачет
	Всего:	108	4	6		94	

## 3.2. Содержание занятий по видам учебной работы

Таблица 3.2 – Содержание дисциплины

	таолица 3.2 — содержание диец	
$N_{\overline{0}}$	Наименование раздела,	Содержание занятия
$\Pi/\Pi$	темы дисциплины	содержание занятия
(	Содержание лекционного курса	
1	Виды команд и принципы их формирования. Командные роли и их характеристики.	Концепции, принципы и методы построения эффективной работы в команде. Преимущества и ограничения командной работы в организации. Классификация групповых и управленческих ролей. Этапы становления эффективной команды. Процессы групповой динамики.
2	Лидерство в команде.	Основные психологические теории лидерства. Способы развития лидерского потенциала. Приемы и методами оптимального подбора состава команды.
3	Конфликты в команде и управление ими.	Основы конфликтологии. Стадии развития группового конфликта. Стратегии поведения в конфликте. Способы работы с конфликтной ситуацией в команде.
(	Содержание практических заняти	й
1	Виды команд и принципы их формирования. Командные роли и их характеристики.	Методы диагностики распределения командных ролей. Организация работы группы. Оценка уровня развития команды в процессе достижения намеченной цели.
2	Лидерство в команде.	Управление групповым взаимодействием. Применение методов и технологий, направленных на повышение эффективности работы команды.
3	Конфликты в команде и управление ими.	Анализ причин и последствий конфликтных ситуаций. Проведение классификации конфликтов.

# 4 Порядок оценивания успеваемости и сформированности компетенций обучающегося в текущей и промежуточной аттестации.

Для положительной оценки по результатам освоения дисциплины обучающемуся необходимо выполнить все установленные виды учебной работы. Оценка результатов работы обучающегося в баллах (по видам) приведена в таблице 4.

Таблица 4.1 - Балльно-рейтинговая оценка результатов учебной работы обучающихся по видам (БРС)

Учебная работа	Сумма	Виды и результаты	Оценка в аттестации	Баллы
(виды)	баллов	учебной работы		(18 недель)
Текущая учебна	я работа О	Φ0		
Текущая учебная работа в		Лекционные занятия (6 занятий)	4 балла — посещение 1 лекционного занятия	0 - 24
семестре (посещение занятий по расписанию и выполнение заданий)	приведенной	занятий)	56/10 балла — посещение 1 занятия и выполнение задания на 51-85% 56/6 баллов — посещение 1 занятия и выполнение задания на 85.1-100%	0 - 56
Итого по текущей работе в семестре			0-80	

Учебная работа (виды)	Сумма баллов	Виды и результаты учебной работы	Оценка в аттестации	Баллы (18 недель)
Текущая учебна		, ,	<u>l</u>	(16 недель)
Промежуточна Промежуточна				
Промежуточная аттестация	20	Вопрос 1.	5 баллов (пороговое значение) 10 баллов (максимальное значение)	5 - 10
аттестация (экзамен)	(100% /баллов	Решение задачи 1.	<b>5 баллов</b> (пороговое значение)	5 - 10
	приведенной шкалы)		10 баллов (максимальное значение)	
			Итого по промежуточной аттестации (зачет)	10-20
	ка по дисцип	<b>лине:</b> Сумма баллов теку	ицей и промежуточной аттестации 51 – 100 баллов.	
Учебная работа (виды)	Сумма баллов	Виды и результаты учебной работы	Оценка в аттестации	Баллы (18 недель)
Текущая учебна		<u> </u>		(то педель)
Текущая учебная работа в	80		10 баллов – посещение 1 лекционного занятия	0 - 20
семестре (посещение занятий по расписанию и выполнение заданий)	/баллов приведенной шкалы)	Практические занятия (3 занятия)	15 баллов — посещение 1 занятия и выполнение задания на 51-85% 20 баллов — посещение 1 занятия и выполнение задания на 85.1-100%	0 - 60
Итого по текуще	й работе в се	местре		0-80
Промежуточна	я аттеста	ция		
Промежуточная аттестация	<b>20</b> (100%	Вопрос 1.	5 баллов (пороговое значение) 10 баллов (максимальное значение)	5 - 10
(экзамен)	/баллов приведенной шкалы)	Решение задачи 1.	5 баллов (пороговое значение) 10 баллов (максимальное значение)	5 - 10
	•	•	Итого по промежуточной аттестации (зачет)	10-20
Суммарная оцен	ка по дисцип	лине: Сумма баллов теку	ицей и промежуточной аттестации 51 – 100 баллов.	

Итоговая оценка выставляется в ведомость согласно следующему правилу (таблица 4.2):

Таблица 4.2. Оценка уровня сформированности компетенций в промежуточной аттестации

Критерии оценивания компетенции	Уровень сформированности	Итоговая оценка	Оценка по 100-
	компетенции		балльной
			шкале
Обучающийся не владеет теоретическими	недопустимый	неудовлетворительно	Менее 51
основами дисциплины и научной			балла
терминологией, демонстрирует отрывочные			
знания, не способен решать практические			
профессиональные задачи, допускает			
множественные существенные ошибки в			
ответах, не умеет интерпретировать			
результаты и делать выводы.			
Обучающийся владеет частично	пороговый	удовлетворительно	51-65
теоретическими основами дисциплины и			
научной терминологией, фрагментарно			
способен решать практические			
профессиональные задачи, допускает			
несколько существенных ошибок решениях,			
может частично интерпретировать			
полученные результаты, допускает ошибки в			

Критерии оценивания компетенции	Уровень	Итоговая	Оценка по
	сформированности компетенции	оценка	100- балльной
	Компетенции		шкале
выводах.			
Обучающийся владеет теоретическими	повышенный	хорошо	66-85
основами дисциплины и научной			
терминологией, грамотно излагает материал,			
способен решать практические			
профессиональные задачи, но допускает			
отдельные несущественные ошибки в			
интерпретации результатов и выводах.			
Обучающийся в полной мере владеет	продвинутый	отлично	86-100
теоретическими основами дисциплины и			
научной терминологией, грамотно излагает			
материал, способен иллюстрировать ответ			
примерами, фактами, данными научных			
исследований, применять теоретические			
знания для решения практических			
профессиональных задач. Правильно			
интерпретирует полученные результаты и			
делает обоснованные выводы.			

# 5 Материально-техническое, программное и учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 5.1 Учебная литература

#### Основная учебная литература

1. Камнева Е. В. Тренинг командообразования и групповой работы : учебник для магистратуры / Е.В. Камнева, Н.С. Пряжников, М.В. Полевая. — Москва : Прометей, 2019. - 219 с. — ISBN 978-5-907166-93-6. — URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=576048">https://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=576048</a>. (дата обращения: 23.06.2021). — Текст : электронный.

#### Дополнительная литература

- 1. Басманова, Н. И. Тренинг командообразования : учебное пособие : / Н. И. Басманова ; Технологический университет. Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. 60 с. ISBN 978-5-4499-0549-9. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572170">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572170</a>. (дата обращения: 23.06.2021). Текст : электронный.
- 2. Байдаков, А. Н. Лидерство и командообразование : учебное пособие : / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, О. С. Звягинцева ; Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2019. 132 с. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614106">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614106</a>. (дата обращения: 23.06.2021). Текст : электронный.

# 5.2 Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины.

Учебные занятия по дисциплине проводятся в учебных аудиториях НФИ КемГУ:

Наименование помещений для	Перечень основного оборудова-	Адрес (местоположение) поме-
проведения всех видов учебной	ния, учебно-наглядных пособий	щений для проведения всех ви-
-		=
деятельности, предусмотренной	и используемого программного	дов учебной деятельности,
учебным планом, в том числе	обеспечения	предусмотренной учебным пла-
помещения для самостоятель-		НОМ
ной работы		
401 Учебная аудитория (муль-	Специализированная (учебная)	654079, Кемеровская область, г.
тимедийная) для проведения:	мебель: доска меловая, кафедра,	Новокузнецк, пр-кт Металлур-
-занятий лекционного типа;	столы, стулья.	гов, д. 19
- занятий семинарского (прак-	Оборудование: стационарное -	
тического) типа;	компьютер, экран, проектор,	
- групповых и индивидуальных	акустическая система, микро-	
консультаций;	фон преподавателя.	
- текущего контроля и проме-	Используемое программное	
жуточной аттестации.	обеспечение: MSWindows	
	(MicrosoftImaginePremium 3	
	year по сублицензионному до-	
	говору № 1212/КМР от	
	12.12.2018 г. до 12.12.2021 г.),	
	LibreOffice (свободно распро-	
	страняемое ПО), Ян-	
	декс.Браузер (отечественное	
	свободно распространяемое	
	ПО).	
	Интернет с обеспечением до-	
	ступа в ЭИОС.	

# 5.3 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

- 1. CITForum.ru on-line библиотека свободно доступных материалов по информационным технологиям на русском языке <a href="http://citforum.ru">http://citforum.ru</a>
- 2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты www.elibrary.ru
  - 3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/

### 6 Иные сведения и (или) материалы.

# 6.1. Примерные вопросы и задания / задачи для промежуточной аттестации

Таблица 6.1 - Примерные теоретические вопросы к зачету

1	1 1		
Разделы и темы	Примерные теоретические вопросы	Примерные	
		практические задания /	
		задачи	
Виды команд и прин-	1. Концепции, принципы и методы построения эффективной	Типовое практическое за-	
ципы их формирова-	работы в команде.	дание	
ния. Командные роли и	2. Преимущества и ограничения командной работы в органи-		
их характеристики.	зации.		
	3. Классификация групповых и управленческих ролей.		
	4. Этапы становления эффективной команды.		

	5.	Процессы групповой динамики.			
Лидерство в команде.	6.	Основные психологические теории лидерства.	Типовое	практическое	за-
	7.	Способы развития лидерского потенциала.	дание		
	8.	Приемы и методами оптимального подбора состава коман-			
	ды.				
Конфликты в команде	9.	Основы конфликтологии.	Типовое	практическое	за-
и управление ими.	10.	Стадии развития группового конфликта.	дание		
	11.	Стратегии поведения в конфликте.			
	12.	Способы работы с конфликтной ситуацией в команде.			

#### Типовые практические задания

Вы недавно назначены менеджером по кадрам. Вы еще плохо знаете сотрудников фирмы, сотрудники еще не знают вас в лицо. Вы идете на совещание к генеральному директору. Проходите мимо курительной комнаты и замечаете двух сотрудников, которые курят и о чем-то оживленно беседуют. Возвращаясь с совещания, которое длилось один час, вы опять видите тех же сотрудников в курилке за беседой.

Вопрос. Как бы вы поступили в данной ситуации? Объясните свое поведение.

#### Сведения о разработке и утверждении рабочей программы дисциплины

Рабочая программа дисциплины Б1.О.15. «Командообразование и групповая работа» составлена в соответствии с  $\Phi\Gamma$ ОС ВО и утверждена в комплекте с ООП направления **38.04.05 Бизнес-информатика.** 

Составитель: Маркидонов А.В., д.ф.-м.н., доцент, заведующий кафедрой информатики и вычислительной техники им. В.К. Буторина